

113: BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERU

Informe de Evaluación Institucional

Correspondiente al año 2023

14 de mayo, 2024

Contenido

Glosario de términos	3
Resumen Ejecutivo.....	4
1. Prioridades de la política institucional.....	8
1.1 Marco normativo	8
1.2 Misión de la BNP	9
1.3 Prioridades de la política institucional	9
2. Análisis de resultados de los objetivos estratégicos institucionales (OEI)	12
2.1. Valoración de los resultados alcanzados en el 2023.....	14
2.2. Diagnóstico sobre los OEI priorizados con bajo nivel de cumplimiento.....	14
3. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)	14
3.1. Situación de las AEI durante el año 2023	15
3.2. Análisis de implementación de las AEI	18
3.3. Análisis de los productos de la AEI	28
3.4. Análisis de la ejecución operativa en las AEI críticas.....	42
3.5. Aplicación de las recomendaciones para mejorar la implementación de las AEI	57
4. Conclusiones	58
5. Recomendaciones	59
6. Anexos.....	59

Glosario de términos

BNP: Biblioteca Nacional del Perú
SNB: Sistema Nacional de Bibliotecas
MBD: Material Bibliográfico Documental
GOLOS: Gobiernos Locales
GORES: Gobiernos Regionales
OEI: Objetivo Estratégico Institucional
AEI: Acción Estratégica Institucional
DAPI: Dirección del Acceso y Promoción de la Información
DBD: Dirección de Bibliotecas Desconcentradas
DDPB: Dirección de Desarrollo de Políticas Bibliotecarias (Actualmente DGAB)
DGC: Dirección de Gestión de las Colecciones
DPC: Dirección de Protección de las Colecciones
DGAB: Dirección de Articulación y Desarrollo Bibliotecario
GBPL: Gran Biblioteca Pública de Lima (Actualmente DBD)
GG: Gerencia General
OPP: Oficina de Planeamiento y Presupuesto
OA: Oficina de Administración
OTI: Oficina de Tecnologías de la Información
GTIG: Grupo de Trabajo para la Igualdad de Género en la BNP
PIA: Presupuesto Institucional de Apertura
PIM: Presupuesto Institucional Modificado
SINAPLAN: Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico
EBP: Estación de Biblioteca Pública
MIMP: Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables
PCN: Patrimonio Cultural de la Nación
CCR: Centro Coordinador Regional de Bibliotecas
BPM: Biblioteca Pública Municipal

Resumen Ejecutivo

La Biblioteca Nacional del Perú (BNP) fue creada el 28 de agosto de 1821, con el objetivo de fomentar y asegurar la integración, conservación, difusión, defensa y control del patrimonio cultural bibliográfico documental de la Nación. Es un organismo público ejecutor con personería jurídica de derecho público interno. Tiene autonomía técnica, administrativa y económica, actúa en concordancia con la política cultural que fija el Sector Cultura.

Según lo establecido en la Ley N° 30570, Ley General de la Biblioteca Nacional del Perú, la BNP es un organismo público ejecutor adscrito al Ministerio de Cultura y es el ente rector del Sistema Nacional de Bibliotecas, de conformidad con lo establecido en la Ley N° 30034, Ley del Sistema Nacional de Bibliotecas.

Asimismo, en la Ley N° 30570 se expone que la BNP es “el centro depositario del patrimonio cultural bibliográfico, digital, documental, fílmico, fotográfico y musical peruano, así como del capital universal que posee con la finalidad de coadyuvar al desarrollo cultural, científico y tecnológico, contribuyendo al desarrollo económico y social, y apoyando la formación de ciudadanos y asociaciones”. Así; representa una fuente de conocimiento para toda la sociedad peruana e internacional, garantizando su integridad y facilitando su acceso a toda la ciudadanía y a las generaciones futuras.

En el marco del nuevo ROF vigente aprobado por DS N° 002-2024-MC, en su artículo 16° señala “La Oficina de Planeamiento y Presupuesto es el órgano encargado de planificar, organizar, dirigir, coordinar y controlar las actividades relacionadas con los sistemas administrativos de presupuesto público, planeamiento estratégico, programación multianual y gestión de inversiones, modernización de la gestión pública; así como lo relacionado a la cooperación técnica”. Asimismo, el artículo 17° literal a) señala como una de sus funciones: “Planear, organizar, dirigir, ejecutar y controlar, en el ámbito institucional, los procesos técnicos de los sistemas administrativos de presupuesto público, planeamiento estratégico, programación multianual y gestión de inversiones y modernización”, por lo que le compete realizar la evaluación institucional correspondiente al año 2023.

El PEI es un instrumento de gestión que define la estrategia de la BNP para lograr el cumplimiento de sus objetivos misionales, a través de iniciativas diseñadas para producir una mejora en el bienestar de la ciudadanía a la cual sirve. El PEI contiene la declaración de política institucional, la misión, y los objetivos y acciones estratégicas para el mediano plazo, los que se alinean con lo dispuesto en el Plan Estratégico Sectorial Multianual (PESEM) 2024-2030 del Sector Cultura.

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2023-2030 de la BNP fue aprobado por Resolución Jefatural N° 052-2023-BNP, en el cual se establece la política institucional, misión, objetivos estratégicos y acciones estratégicas institucionales al 2030 de la entidad, así como la ruta estratégica. Cuenta con cinco (5) OEI: 1) Implementar el Sistema Nacional de Bibliotecas en favor de la ciudadanía; 2) Gestionar los servicios de acceso, difusión y uso de la información en favor de la ciudadanía; 3) Fortalecer la gestión del material bibliográfico documental en favor de la ciudadanía; 4) Fortalecer la gestión institucional; y, 5) Promover la gestión del riesgo de desastres, de los cuales tres (3) son del Tipo I (dirigidos a la ciudadanía que atiende la entidad) y dos (2) del Tipo II (condiciones internas que la entidad busca fortalecer o promover), medidos a través de cinco (5) indicadores. Estos objetivos se desarrollan a través de veintisiete (27) AEI, medidas a través de treinta (30) indicadores.

El PEI 2023-2030 de la BNP fue modificado a través de la Resolución Jefatural N° 026-2024-BNP, con la finalidad de alinearse al nuevo PESEM 2024-2030 del Sector Cultura.

El Informe de Evaluación Institucional correspondiente al año 2023 de la BNP, se consolida en un solo informe que contiene el análisis del avance en la implementación de las AEI del PEI y de la ejecución del POI:

- Periodo PEI: 2023-2030
- Periodo POI: 2023
- Sector: Cultura
- Pliego: 113 – Biblioteca Nacional del Perú
- Unidad Ejecutora: 000085 – Biblioteca Nacional del Perú

El análisis del Informe de Evaluación se centra en el nivel de cumplimiento al cierre del año 2023 de cada uno de los OEI y de las AEI integrantes del PEI 2023-2030 Modificado enfocándose en las AEI pertenecientes a los OEI con las prioridades más altas, siendo estas las AEI de los OEI Tipo I: OEI.01, OEI.02 y OEI.03.

En la Tabla N° 1 se muestra el nivel de cumplimiento de la ejecución anual de cada uno de los OEI.

Tabla N° 1: Ejecución de Indicadores de OEI

CÓDIGO	OEI	INDICADORES OEI	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
OEI.01	Gestionar los servicios de acceso, difusión y uso de la información en favor de la ciudadanía	Tasa de variación ponderada de los usuarios de la Biblioteca Nacional del Perú	0.40	0.57	144.12%	DAPI
OEI.02	Fortalecer la gestión del material bibliográfico documental en favor de la ciudadanía	Índice de fortalecimiento de la gestión del material bibliográfico documental en favor de la ciudadanía	22.4%	0.21	95.45%	DGC/DPC
OEI.03	Implementar el Sistema Nacional de Bibliotecas en favor de la ciudadanía	Índice de implementación del Sistema Nacional de Bibliotecas	0.22	0.35	159.09%	DDPB
OEI.04	Fortalecer la gestión institucional	Índice de fortalecimiento de la gestión institucional	0.62	0.52	83.87%	GG
OEI.05	Promover la gestión del riesgo de desastres en la Biblioteca Nacional del Perú	Índice de promoción de la gestión del riesgo de desastres en la Biblioteca Nacional del Perú	0.88	0.94	106.82%	GG

El nivel promedio de avance respecto de las metas programadas de los indicadores de las AEI del PEI 2023-2030 correspondiente al año 2023 alcanza el 179.13% ya que la mayoría de AEI tienen una ejecución superior al 100%.

Por otro lado, el Plan Operativo Institucional (POI) 2023 consistente con el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) 2023 de la BNP fue aprobado con Resolución Jefatural N° 000211-2022-BNP. El POI 2023 ha tenido cinco (5) modificaciones, con el objetivo

de incorporar actividades operativas vinculadas a la creación de metas presupuestales, alineamiento al nuevo PEI 2023-2030 de la BNP, implementación de nuevos proyectos o de adecuar la programación física y financiera a cambios en la demanda de los servicios, capacidad operativa o priorización.

En la Tabla N° 2 se presenta la ejecución física promedio de las actividades operativas por centro de costo, así como su ejecución financiera. Se aprecia que todos los órganos tienen ejecución física por encima del 109.63% y ejecución financiera por sobre el 98.20% al cierre del año 2023 según la información registrada en el Aplicativo CEPLAN V1.

Tabla N° 2: Avance de ejecución física del POI Modificado por OEI y AEI del PEI

Cód.	Descripción	Prioridad	N° de AO/ Inversión 1/	Seguimient o financiero anual 2/	Ejecución física		
					1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
OEI.01	GESTIONAR LOS SERVICIOS DE ACCESO, DIFUSIÓN Y USO DE LA INFORMACIÓN EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	1			86 %	84 %	88 %
AEI.01.01	SERVICIOS BIBLIOTECARIOS FORTALECIDOS Y ACCESIBLES EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	1	8	6,306,127	97 %	88 %	98 %
AEI.01.02	PLATAFORMAS DE ACCESO A CONTENIDO DIGITAL IMPLEMENTADAS Y ACTUALIZADAS CON PERTINENCIA INTERCULTURAL EN BENEFICIO DE LA CIUDADANÍA	2	8	2,047,721	77 %	98 %	86 %
AEI.01.03	PROGRAMAS DE EXTENSIÓN BIBLIOTECARIA Y CULTURAL PERMANENTES PARA LA CIUDADANÍA	3	6	853,083	84 %	88 %	85 %
AEI.01.04	SERVICIO DE INVESTIGACIÓN Y DIVULGACIÓN IMPULSADO EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	4	2	548,061	70 %	43 %	71 %
AEI.01.05	SERVICIOS BIBLIOTECARIOS Y DE EXTENSIÓN CULTURAL INNOVADOS EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	5	7	750,910	100 %	86 %	86 %
OEI.02	FORTALECER LA GESTIÓN DEL MATERIAL BIBLIOGRÁFICO DOCUMENTAL EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	2			84 %	96 %	95 %
AEI.02.01	MATERIAL BIBLIOGRÁFICO DOCUMENTAL PROCESADO Y DISPONIBLE PARA LA CIUDADANÍA	1	4	2,338,344	75 %	95 %	87 %
AEI.02.02	MATERIAL BIBLIOGRÁFICO DOCUMENTAL INCREMENTADO EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	2	4	825,383	72 %	100 %	100 %
AEI.02.03	MATERIAL BIBLIOGRÁFICO DOCUMENTAL ORGANIZADO Y CUSTODIADO EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	3	2	1,106,264	100 %	96 %	100 %
AEI.02.04	MATERIAL BIBLIOGRÁFICO DOCUMENTAL PRESERVADO Y CONSERVADO EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	4	1	892,663	100 %	90 %	95 %
AEI.02.05	MATERIAL BIBLIOGRÁFICO DOCUMENTAL VALORADO, TASADO O PROPUESTO PARA SU DECLARATORIA COMO PATRIMONIO CULTURAL DE LA NACIÓN	5	2	824,982	100 %	100 %	100 %
OEI.03	IMPLEMENTAR EL SISTEMA NACIONAL DE BIBLIOTECAS EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	3			100 %	100 %	100 %
AEI.03.01	BIBLIOTECAS ACREDITADAS COMO CENTROS COORDINADORES REGIONALES FUNCIONALES EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	1	1	46,861	100 %	100 %	100 %
AEI.03.02	ASISTENCIA Y/O ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL A GOBIERNOS LOCALES O GOBIERNOS REGIONALES PARA LA CREACIÓN DE BIBLIOTECAS PÚBLICAS	2	1	308,572	100 %	100 %	100 %
AEI.03.03	ESTRATEGIAS O PLANES DE ARTICULACIÓN TERRITORIAL IMPLEMENTADOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN BIBLIOTECARIA	3	3	432,000	100 %	100 %	100 %

Cód.	Descripción	Prioridad	N° de AO/ Inversión 1/	Seguimient o financiero anual 2/	Ejecución física		
					1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
AEI.03.04	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN GESTIÓN BIBLIOTECARIA PERMANENTE EN FAVOR DE LOS OPERADORES DEL SISTEMA NACIONAL DE BIBLIOTECAS	4	2	239,539	100 %	100 %	100 %
AEI.03.05	REDES DE BIBLIOTECAS CREADAS Y FUNCIONALES EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	5	1	224,773	100 %	100 %	100 %
AEI.03.06	INSTRUMENTOS DE GESTIÓN BIBLIOTECARIA APLICADOS EN BIBLIOTECAS INTEGRANTES DEL SISTEMA NACIONAL DE BIBLIOTECAS	6	2	453,165	100 %	100 %	100 %
OEI.04	FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	4			96 %	96 %	99 %
AEI.04.01	GESTIÓN POR PROCESOS FORTALECIDA EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	1	2	361,099	100 %	92 %	100 %
AEI.04.02	PLANEAMIENTO INSTITUCIONAL FORTALECIDO EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	2	1	219,546	100 %	100 %	100 %
AEI.04.03	GESTIÓN ADMINISTRATIVA EFICIENTE EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	3	24	16,007,727	99 %	92 %	96 %
AEI.04.04	TRANSFORMACIÓN DIGITAL IMPULSADA EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	4	6	4,457,231	75 %	96 %	98 %
AEI.04.05	COMPETENCIAS FORTALECIDAS EN LOS/AS SERVIDORES/AS DE LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	5	2	2,270,514	100 %	100 %	100 %
AEI.04.06	GESTIÓN DE LAS RELACIONES HUMANAS Y SOCIALES FORTALECIDA EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	6	1	115,694	100 %	100 %	100 %
AEI.04.07	INTEGRIDAD PÚBLICA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN FORTALECIDA EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	7	2	368,296	96 %	100 %	100 %
AEI.04.08	ENFOQUE DE GÉNERO IMPULSADO EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	8	1	0	100 %	100 %	100 %
OEI.05	PROMOVER LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES	5			83 %	97 %	93 %
AEI.05.01	DOCUMENTOS TÉCNICOS DE GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES ELABORADOS, ACTUALIZADOS Y SOCIALIZADOS EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	1	1	0	100 %	100 %	100 %
AEI.05.02	CULTURA DE PREVENCIÓN Y RESILIENCIA FORTALECIDA EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	2	4	2,636,844	100 %	91 %	91 %
AEI.05.03	PROGRAMA DE IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS DESARROLLADO Y DIFUNDIDO EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	3	1	42,327	0 %	100 %	75 %
XX							
	Índice de Gestión Institucional (IGI) 5/		99	44,677,726	89 %	93 %	94 %

1/ Total de AO/inversiones con meta física anual mayor a cero.

2/ Sumatoria del seguimiento financiero de AO/inversiones, durante los meses comprendidos en el periodo en evaluación.

3/ i) Para las AEI, se calcula como el promedio simple de la ejecución física de las AO/Inversión respecto a su meta semestral, agrupadas por AEI; ii) Para los OEI, se calcula como el promedio de los avances por AEI, ponderado por sus grados de prioridad; iii) Todos los cálculos consideran sólo a las AO que cuentan con meta física en el semestre.

4/ i) Para las AEI, se calcula como el promedio simple de la ejecución física de las AO/Inversión respecto a su meta anual, agrupadas por AEI; ii) Para los OEI, se calcula como el promedio de los avances por AEI, ponderado por sus grados de prioridad; iii) Todos los cálculos consideran sólo a las AO que cuentan con meta física anual distinta de cero.

5/ El IGI se calcula como el promedio de avance de los OEI, ponderado por el grado de prioridad de cada Objetivo.

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

Como se aprecia en la Tabla N° 2, el Índice de Gestión Institucional alcanzado es de 94%, que refleja un avance promedio alto de ejecución de los OEIs del PEI 2023-2030 Modificado de la BNP, considerando que los objetivos prioritarios corresponden a los misionales.

1. Prioridades de la política institucional

1.1 Marco normativo

Se presenta el marco normativo principal que rigió a la BNP durante el año 2023 y con base en el cual desarrolló sus actividades:

- Creación y Funciones
 - Ley N° 30570, Ley General de la Biblioteca Nacional del Perú
 - Decreto Supremo N° 010-2017-MC, que aprueba el Reglamento de la Ley N° 30570, Ley General de la Biblioteca Nacional del Perú.
 - Decreto Supremo N° 002-2024-MC, que aprueba la Sección Primera del Reglamento de Organización y Funciones de la Biblioteca Nacional del Perú.
- Sistema Nacional de Bibliotecas
 - Ley N° 30034, Ley de Creación del Sistema Nacional de Bibliotecas.
 - Decreto Supremo N° 002-2014-MC, que aprueba el Reglamento de la Ley N° 30034, Ley del Sistema Nacional de Bibliotecas.
- Patrimonio Cultural de la Nación
 - Ley N° 28296, Ley General del Patrimonio Cultural de la Nación.
 - Decreto Supremo N° 011-2006-ED, que aprueba el Reglamento de la Ley N° 28296, Ley General del Patrimonio Cultural de la Nación y sus modificatorias.
- Fomento de la lectura y promoción del libro
 - Ley N° 31053, Ley que reconoce y fomenta el derecho a la lectura y promueve el libro.
 - Decreto Supremo N° 018-2021-MC, que aprueba el Reglamento de la Ley N° 31053, Ley que reconoce y fomenta el derecho a la lectura y promueve el libro.
 - Decreto Supremo N° 007-2022-MC, que aprueba la Política Nacional de la Lectura, el Libro y las Bibliotecas al 2030.
- Depósito legal
 - Ley N° 31253, Ley que regula el depósito legal en la Biblioteca Nacional del Perú como instrumento para preservar y difundir el patrimonio bibliográfico, sonoro, visual, audiovisual y digital nacional.
 - Decreto Supremo N° 003-2022-MC, que aprueba el Reglamento de la Ley N° 31253, Ley que regula el depósito legal en la Biblioteca Nacional del Perú como instrumento para preservar y difundir el patrimonio bibliográfico, sonoro, visual, audiovisual y digital nacional.

Asimismo, se describe el marco normativo aplicado en lo que corresponde al planeamiento institucional:

- Decreto Legislativo N° 1088, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico.
- Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 033-2017-CEPLAN/PCD, que aprueba la “Guía para el Planeamiento Institucional” y modificatorias.

- Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00061-2023/CEPLAN/PCD, que aprueba la “Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes del SINAPLAN”.
- Resolución Ministerial N° 000524-2023-DM/MC, que aprueba el Plan Estratégico Sectorial Multianual (PESEM) 2024-2030 del Sector Cultura.
- Resolución Jefatural N° 00026-2024-BNP, que aprueba el Plan Estratégico Institucional 2023-2030 Modificado de la Biblioteca Nacional del Perú.
- Resolución Jefatural N° 000211-2022-BNP, que aprueba Plan Operativo Institucional 2023 de la Biblioteca Nacional del Perú consistente con el Presupuesto Institucional de Apertura 2023 y modificatorias.

1.2 Misión de la BNP

Garantizar el acceso a la información para la investigación, desarrollo cultural, científico y tecnológico, y disfrute, como derecho fundamental de la ciudadanía, con estándares de calidad.

1.3 Prioridades de la política institucional

La BNP es el centro depositario del patrimonio cultural bibliográfico, digital, documental, fílmico, fotográfico y musical peruano; así como del capital universal que posee con la finalidad de coadyuvar al desarrollo cultural, científico y tecnológico, contribuyendo al desarrollo económico y social, y apoyando la formación de ciudadanos y asociaciones.

Representa una fuente de conocimiento para toda la sociedad peruana e internacional, garantizando su integridad y facilitando su acceso a toda la ciudadanía y a las generaciones futuras.

Tiene como fines esenciales:

- a) Identificar, preservar, defender, investigar y difundir el patrimonio bibliográfico, digital y en cualquier otro soporte, peruano y peruanista, así como lo más representativo de la cultura universal que se encuentre en cualquier lugar del territorio nacional.
- b) Crear y promover la multiplicación de espacios físicos y entornos virtuales donde las personas puedan acceder a recursos relevantes y pertinentes de información y conocimiento para su desarrollo personal durante toda la vida y el de su comunidad.
- c) Contribuir a desarrollar y consolidar una sociedad democrática, inclusiva, intercultural, competitiva y sostenible

Para cumplir con su naturaleza y fines esenciales, la BNP tiene cuatro (4) órganos de línea, un (1) órgano desconcentrado y diversos órganos de asesoramiento y apoyo, que coadyuvan en el cumplimiento de las competencias en materia de implementación del SNB, gestión del MBD y prestación de servicios bibliotecarios y culturales en favor de la ciudadanía.

La prioridad en el análisis para la evaluación institucional se ha determinado siguiendo la priorización establecida en la ruta estratégica, en la que se ha dado prioridad 1 al OEI.01, dentro de este se ha priorizado la atención de los servicios presenciales y las plataformas de acceso a contenido digital. En el OEI.02 que a su vez tiene prioridad 2 se prioriza el incremento del MBD disponible para el servicio a la ciudadanía y la protección del MBD. A continuación en orden de

prioridad el OEI.03 mediante el cual se prioriza la acreditación como CCR de bibliotecas y la asistencia y/o acompañamiento a los GOLOS y GORES para la creación de bibliotecas. Finalmente, en orden de prioridad se encuentran los OEIs, OEI.04 Fortalecimiento de la Gestión y OEI.05 Promover la gestión del riesgo de desastres.

Tabla N° 3: Ruta Estratégica del PEI 2023-2030 Modificado de la BNP

PRIOR.	OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL		VINCULACIÓN CON LA PGG*	PRIOR.	ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL		VINCULACIÓN CON LA PGG*	RESPONSABLE
	CÓD.	DESCRIPCIÓN			CÓD.	DESCRIPCIÓN		
1	OEI.01	Gestionar los servicios de acceso, difusión y uso de la información a favor de la ciudadanía	EJE 4	1	AEI.01.01	Servicios bibliotecarios fortalecidos y accesibles en la Biblioteca Nacional del Perú a favor de la ciudadanía	Eje 4 Lineamiento 4.5	DAPI/ DBD
				2	AEI.01.02	Plataformas de acceso a contenido digital implementadas y actualizadas con pertinencia intercultural en beneficio de la ciudadanía	Eje 4 Lineamiento 4.5	DAPI
				3	AEI.01.03	Programas de extensión bibliotecaria y cultural permanentes para la ciudadanía	Eje 4 Lineamiento 4.5	DAPI/ DBD
				4	AEI.01.04	Servicio de investigación y divulgación impulsado a favor de la ciudadanía	Eje 4 Lineamiento 4.5	DAPI
				5	AEI.01.05	Servicios bibliotecarios y de extensión cultural innovados a favor de la ciudadanía	Eje 4 Lineamiento 4.5	DAPI/ DBD
2	OEI.02	Fortalecer la gestión del material bibliográfico documental a favor de la ciudadanía	EJE 4	1	AEI.02.01	Material bibliográfico documental procesado y disponible para la ciudadanía	Eje 4 Lineamiento 4.5	DGC
				2	AEI.02.02	Material bibliográfico documental incrementado a favor de la ciudadanía	Eje 4 Lineamiento 4.5	DGC
				3	AEI.02.03	Material bibliográfico documental organizado y custodiado a favor de la ciudadanía	Eje 4 Lineamiento 4.5	DPC
				4	AEI.02.04	Material bibliográfico documental preservado y conservado a favor de la ciudadanía	Eje 4 Lineamiento 4.5	DPC
				5	AEI.02.05	Material bibliográfico documental valorado, tasado o propuesto para	Eje 4 Lineamiento 4.5	DPC

PRIOR.	OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL		VINCULACIÓN CON LA PGG*	PRIOR.	ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL		VINCULACIÓN CON LA PGG*	RESPONSABLE
	CÓD.	DESCRIPCIÓN			CÓD.	DESCRIPCIÓN		
						su declaratoria como Patrimonio Cultural de la Nación		
3	OEI.03	Implementar el Sistema Nacional de Bibliotecas a favor de la ciudadanía	EJE 5	1	AEI.03.01	Bibliotecas acreditadas como Centros Coordinadores Regionales funcionales a favor de la ciudadanía	Eje 5 Lineamiento 5.2	DGAB
				2	AEI.03.02	Asistencia y/o acompañamiento integral a Gobiernos Locales o Gobiernos Regionales para la creación de bibliotecas públicas	Eje 5 Lineamiento 5.2	DGAB
				3	AEI.03.03	Estrategias o planes de articulación territorial implementados para el fortalecimiento de la gestión bibliotecaria	Eje 5 Lineamiento 5.2	DGAB
				4	AEI.03.04	Fortalecimiento de capacidades en gestión bibliotecaria permanente a favor de los operadores del Sistema Nacional de Bibliotecas	Eje 5 Lineamiento 5.2	DGAB
				5	AEI.03.05	Redes de bibliotecas creadas y funcionales a favor de la ciudadanía	Eje 5 Lineamiento 5.2	DGAB
				6	AEI.03.06	Instrumentos de gestión bibliotecaria aplicados en bibliotecas integrantes del Sistema Nacional de Bibliotecas	Eje 5 Lineamiento 5.2	DGAB
4	OEI.04	Fortalecer la gestión institucional	EJE 6	1	AEI.04.01	Gestión por procesos fortalecida en la Biblioteca Nacional del Perú	Sin Alineamiento	OPP
				2	AEI.04.02	Planeamiento institucional fortalecido en la Biblioteca Nacional del Perú	Sin Alineamiento	OPP
				3	AEI.04.03	Gestión administrativa eficiente en la Biblioteca Nacional del Perú	Sin Alineamiento	OPP/OA
				4	AEI.04.04	Transformación digital impulsada en la Biblioteca	Sin Alineamiento	OTI

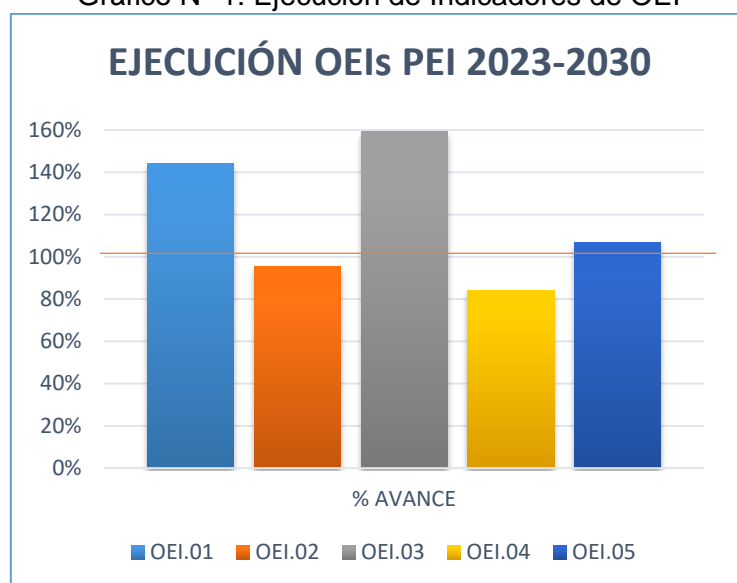
PRIOR.	OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL		VINCULACIÓN CON LA PGG*	PRIOR.	ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL		VINCULACIÓN CON LA PGG*	RESPONSABLE
	CÓD.	DESCRIPCIÓN			CÓD.	DESCRIPCIÓN		
						Nacional del Perú		
				5	AEI.04.05	Competencias fortalecidas en los/as servidores/as de la Biblioteca Nacional del Perú	Sin Alineamiento	OA
				6	AEI.04.06	Gestión de las relaciones humanas y sociales fortalecida en la Biblioteca Nacional del Perú	Sin Alineamiento	OA
				7	AEI.04.07	Integridad pública y lucha contra la corrupción fortalecida en la Biblioteca Nacional del Perú	Eje 6 Lineamiento 6.2	GG
				8	AEI.04.08	Enfoque de género impulsado en la Biblioteca Nacional del Perú	Sin Alineamiento	J/GTIG
5	OEI.05	Promover la gestión del riesgo de desastres	EJE 6	1	AEI.05.01	Documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en la Biblioteca Nacional del Perú	Eje 6 Lineamiento 6.7	GG
				2	AEI.05.02	Cultura de prevención y resiliencia fortalecida en la Biblioteca Nacional del Perú	Eje 6 Lineamiento 6.7	GG
				3	AEI.05.03	Programa de identificación de riesgos desarrollado y difundido en la Biblioteca Nacional del Perú	Eje 6 Lineamiento 6.7	GG

2. Análisis de resultados de los objetivos estratégicos institucionales (OEI)

El PEI 2023-2030 Modificado de la BNP cuenta con 5 objetivos estratégicos institucionales (OEI), por ello el informe de evaluación analiza el primer año de ejecución del PEI.

En el gráfico N° 1 se visualizan los resultados a nivel de OEIs.

Gráfico N° 1: Ejecución de Indicadores de OEI



Elaboración propia, ejecución real de indicadores

El OEI.01 Gestionar los servicios de acceso, difusión y uso de la información en favor de la ciudadanía, el resultado en el cumplimiento de este OEI ha sido satisfactorio, motivado en el incremento sostenido de los usuarios de los servicios presenciales, no presenciales y de las plataformas de acceso a contenidos digitales de la BNP motivando un avance superior al 100%. Sin embargo, este resultado no se condice con 2 de las AEI de este OEI, la de incremento del MBD disponible en las plataformas y la de servicios innovados (mejorados o renovados) que no han cumplido sus metas programadas, tanto en adquisición de nuevo MBD como en la cantidad de servicios mejorados o renovados. Esto lleva a reflexionar si los resultados son reales y si se están realizando las acciones que sostengan un crecimiento y mejora en los servicios que presta la entidad.

El OEI.02 Fortalecer la gestión del material bibliográfico documental en favor de la ciudadanía, de resultado favorable en el año 2023, explicado en las acciones desarrolladas para el procesamiento y protección del MBD que custodia la BNP. Sin embargo, debe señalarse que el resultado no es el óptimo motivado por la disminución del MBD que ingresa por depósito Legal, el mismo que proviene de las publicaciones nacionales, el análisis de este resultado se realizará en el acápite correspondiente.

El OEI.03 Implementar el Sistema Nacional de Bibliotecas en favor de la ciudadanía, cuyo resultado se explica en el cumplimiento de las AEI priorizadas, acciones que para el año 2023 han tenido avances muy resaltantes para la implementación del Sistema Nacional de Bibliotecas. Sin embargo, debe mencionarse que una de las AEI de este objetivo no ha tenido ejecución, lo que se explicará a detalle en el acápite correspondiente.

El OEI.04 Fortalecer la gestión institucional, cuyo avance en el año 2023 no ha sido óptimo. Este OEI tiene como acción más relevante la relacionada con la implementación de la gestión por procesos, con notables avances en el año, sin embargo debe mencionarse la acción relativa al cumplimiento adecuado en la ejecución de las metas programadas, las cuales no se han mantenido en ese nivel,

ya que muchas actividades operativas han superado sus metas programadas más allá del 110%.

El OEI.05 Promover la gestión del riesgo de desastres en la Biblioteca Nacional del Perú, se ha desarrollado y cumplido según lo programado.

2.1. Valoración de los resultados alcanzados en el 2023

La prioridad establecida en el PEI 2023-2030 se encuentra marcada por la ruta estratégica conforme a la Tabla N° 3.

El OEI.01 ha tenido una ejecución mayor al 100% por cuanto es el de mayor impulso desde la Alta Dirección y por parte de cada uno de los órganos de línea ya que representa directamente el cumplimiento misional de la entidad. Asimismo, se encuentra articulado a la PNLLB al 2030, prioritario para el Sector Cultura. El OEI.01 cuenta con 5 AEIs, de notorio avance en el año 2023. Las limitaciones presupuestales no han permitido darle mayor impulso a las adquisiciones de MBD digital ni a la renovación y mejoramiento de los servicios.

El OEI.02 tiene una ejecución a nivel de indicador de OEI mayor al 100%, a partir del cumplimiento de las AEIs, cuya programación ha sido cumplida en su mayoría, bajo las limitaciones para nuevas adquisiciones del MBD.

El OEI.03 que representa la implementación del SNB, ha ido ampliando su intervención a través de las 6 AEI que componen este objetivo, ha alcanzado también un óptimo cumplimiento en el indicador reportado.

2.2. Diagnóstico sobre los OEI priorizados con bajo nivel de cumplimiento

Como se ha mencionado, los OEI priorizados corresponden a los misionales OEI.01, OEI.02 y OEI.03. Sin embargo, un objetivo muy importante es el OEI.04 Fortalecer la gestión Institucional, no ha alcanzado su meta programada de cumplimiento. Por ser el primer año de ejecución del PEI encontramos que algunas AEI, como la referida precisamente al planeamiento no se ha desarrollado conforme a lo programado en muchos casos los órganos superaron sus metas por encima del óptimo recomendado y en otro caso la falta de presupuesto limitó la ejecución de las inversiones aprobadas.

Para el año 2024, se están realizando las acciones preventivas que aseguren un correcto desarrollo de las actividades de los órganos, asimismo se cuenta con el presupuesto asignado para la ejecución de las inversiones programadas.

3. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)

Esta sección inicia describiendo el nivel de avance en la implementación de todas las AEI, para luego profundizar el análisis en las AEI correspondientes a los OEI priorizados en el paso de delimitación del alcance de la evaluación u otras que se identifican luego de examinar su nivel de avance.

3.1. Situación de las AEI durante el año 2023

A continuación, se detalla el avance de las AEI durante el año 2023, definidas en el PEI 2023-2030 Modificado de la BNP, las cuales contribuyen al logro de los objetivos estratégicos institucionales. Además se contempla el análisis del avance de las AEI priorizadas en cada uno de los OEI.

El análisis de cumplimiento se centra en el nivel de avance alcanzado al cierre del año 2023 de cada una de las AEI integrantes del PEI 2023-2030 enfocándose en las AEI pertenecientes a los OEI con las prioridades más altas, siendo estas las AEI de los OEI Tipo I: OEI.01, OEI.02 y OEI.03.

Tabla N° 4: Ejecución al Cierre del año 2023 por AEI

CÓDIGO	AEI	INDICADORES AEI	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.01.01	Servicios bibliotecarios fortalecidos y accesibles en la Biblioteca Nacional del Perú en favor de la ciudadanía	Tasa de variación de los usuarios atendidos en los servicios presenciales fortalecidos y accesibles	108.33%	115.93%	107.01%	DAPI/GBPL
		Tasa de variación de los usuarios activos en las plataformas de los servicios bibliotecarios virtuales fortalecidos y accesibles	4.04%	41.46%	1025.37%	DAPI/GBPL
AEI.01.02	Plataformas de acceso a contenido digital implementadas y actualizadas con pertinencia intercultural en beneficio de la ciudadanía	Cantidad de material bibliográfico documental disponible en las plataformas de acceso a contenidos digitales con pertinencia intercultural	84,948	80,033	94.21%	DAPI
AEI.01.03	Programas de extensión bibliotecaria y cultural permanentes para la ciudadanía	Tasa de variación de los usuarios de los servicios de extensión bibliotecaria y cultural	0.85%	7.50%	887.67%	DAPI/GBPL
AEI.01.04	Servicio de investigación y divulgación impulsado en favor de la ciudadanía	Número de usuarios investigadores atendidos oportunamente en la Biblioteca Nacional del Perú	620	2,201	355.00%	DAPI
AEI.01.05	Servicios bibliotecarios y de extensión cultural innovados en favor de la ciudadanía	Porcentaje de servicios bibliotecarios y de extensión cultural innovados	16.67%	10.00%	60.00%	DAPI
AEI.02.01	Material bibliográfico documental procesado y disponible para la ciudadanía	Porcentaje de material bibliográfico documental nuevo con procesamiento técnico y disponible para la ciudadanía	82.23%	96.72%	117.61%	DGC
		Porcentaje de material bibliográfico documental acumulado con procesamiento técnico	17.77%	12.60%	70.92%	DGC

CÓDIGO	AEI	INDICADORES AEI	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
		y disponible para la ciudadanía				
AEI.02.02	Material bibliográfico documental incrementado en favor de la ciudadanía	Tasa de variación del material bibliográfico documental ingresado en la Biblioteca Nacional del Perú	4.99%	-10.37%	-207.68%	DGC
AEI.02.03	Material bibliográfico documental organizado y custodiado en favor de la ciudadanía	Porcentaje de material bibliográfico documental con acciones de verificación física ejecutadas	45.50%	47.60%	104.61%	DPC
AEI.02.04	Material bibliográfico documental preservado y conservado en favor de la ciudadanía	Porcentaje de material bibliográfico documental con acciones de preservación y/o conservación realizadas	37.07%	39.59%	106.79%	DPC
AEI.02.05	Material bibliográfico documental valorado, tasado o propuesto para su declaratoria como Patrimonio Cultural de la Nación	Porcentaje de material bibliográfico documental valorado, tasado o propuesto para su declaratoria como Patrimonio Cultural de la Nación	70.82%	72.48%	102.34%	DPC
AEI.03.01	Bibliotecas acreditadas como Centros Coordinadores Regionales funcionales en favor de la ciudadanía	Porcentaje de regiones que cuentan con Centro Coordinador Regional del Sistema Nacional de Bibliotecas en funcionamiento	46.15%	38.46%	83.33%	DDPB
AEI.03.02	Asistencia y/o acompañamiento integral a Gobiernos Locales o Gobiernos Regionales para la creación de bibliotecas públicas	Ratio de bibliotecas públicas creadas por asistencias o acompañamientos ejecutados en favor de los Gobiernos Locales y/o Gobiernos Regionales	0.17	0.68	405.30%	DDPB
AEI.03.03	Estrategias o planes de articulación territorial implementados para el fortalecimiento de la gestión bibliotecaria	Porcentaje de regiones con estrategias o planes de articulación territorial implementados	7.69%	0.00%	0.00%	DDPB
AEI.03.04	Fortalecimiento de capacidades en gestión bibliotecaria permanente en favor de los operadores del Sistema Nacional de Bibliotecas	Porcentaje de operadores del Sistema Nacional de Bibliotecas capacitados en temas de gestión bibliotecaria	17.76%	49.85%	280.65%	DDPB

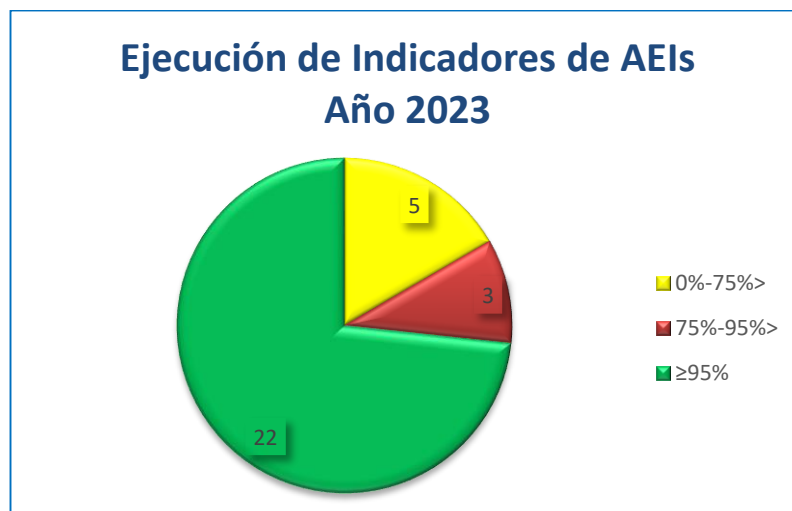
CÓDIGO	AEI	INDICADORES AEI	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.03.05	Redes de bibliotecas creadas y funcionales en favor de la ciudadanía	Porcentaje de redes de bibliotecas creadas y en funcionamiento	9.18%	12.24%	133.33%	DDPB
AEI.03.06	Instrumentos de gestión bibliotecaria aplicados en bibliotecas integrantes del Sistema Nacional de Bibliotecas	Porcentaje de bibliotecas integrantes del Sistema Nacional de bibliotecas que han aplicado al menos un instrumento de gestión bibliotecaria	4.91%	15.28%	311.42%	DDPB
AEI.04.01	Gestión por procesos fortalecida en la Biblioteca Nacional del Perú	Porcentaje de procesos analizados y mejorados de la Biblioteca Nacional del Perú	7.50%	7.50%	100.00%	OPP
AEI.04.02	Planeamiento institucional fortalecido en la Biblioteca Nacional del Perú	Porcentaje de órganos de la Biblioteca Nacional del Perú que cumplieron con el rango de aceptable en la ejecución de sus metas físicas y financieras	46.15%	30.77%	66.67%	OPP
AEI.04.03	Gestión administrativa eficiente en la Biblioteca Nacional del Perú	Porcentaje de ejecución del presupuesto institucional modificado	99.00%	99.48%	100.48%	OPP/OA
AEI.04.03	Gestión administrativa eficiente en la Biblioteca Nacional del Perú	Porcentaje de ejecución del presupuesto asignado para gastos en inversiones	98.00%	0.00%	0.00%	OPP/OA
AEI.04.04	Transformación digital impulsada en la Biblioteca Nacional del Perú	Índice de Transformación Digital en la Biblioteca Nacional del Perú	0.27	0.34	125.07%	OTIE
AEI.04.05	Competencias fortalecidas en los/as servidores/as de la Biblioteca Nacional del Perú	Porcentaje de servidores/as con capacidades fortalecidas a través del Plan de Desarrollo de Personas	90.23%	83.20%	92.22%	OA
AEI.04.06	Gestión de las relaciones humanas y sociales fortalecida en la Biblioteca Nacional del Perú	Índice de ejecución de los planes vinculados a las relaciones humanas y sociales en la Biblioteca Nacional del Perú	70.00%	81.81%	116.86%	OA
AEI.04.07	Integridad pública y lucha contra la corrupción fortalecida en la Biblioteca Nacional del Perú	Porcentaje de cumplimiento del Programa de Integridad y Lucha contra la Corrupción de la Biblioteca Nacional del Perú	93.00%	100.00%	107.53%	GG
AEI.04.08	Enfoque de género impulsado en la Biblioteca Nacional del Perú	Porcentaje de ejecución del Plan de Actividades del Grupo de Trabajo para la Igualdad de Género	100.00%	96.55%	96.55%	JEF(GTIG)

CÓDIGO	AEI	INDICADORES AEI	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
		en la Biblioteca Nacional del Perú				
AEI.05.01	Documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en la Biblioteca Nacional del Perú	Porcentaje de documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en la Biblioteca Nacional del Perú	100.00%	100.00%	100.00%	GG
AEI.05.02	Cultura de prevención y resiliencia fortalecida en la Biblioteca Nacional del Perú	Porcentaje de servidores/as con capacidades fortalecidas en materia de Gestión del Riesgo de Desastres	60.00%	79.03%	131.72%	GG
AEI.05.03	Programa de identificación de riesgos desarrollado y difundido en la Biblioteca Nacional del Perú	Porcentaje de planos de evacuación y señalización actualizados en las sedes de la Biblioteca Nacional del Perú	100.00%	100.00%	100.00%	GG

3.2. Análisis de implementación de las AEI

El nivel de avance de cumplimiento de las AEI del PEI de la BNP alcanza el 179.13% en promedio al cierre del año 2023.

Gráfico N° 2: Ejecución de Indicadores de AEI



En la Tabla N° 4, se presenta el detalle de las metas programadas de AEI y su nivel de ejecución durante el año 2023. Se aprecia que la mayoría de indicadores de acciones tiene una ejecución superior al 95% (22), varias de ellas superior al 75% (3), pocas inferior al 75% (5), fuera de los rangos de evaluación tenemos que sin ejecución se encuentran tres indicadores de AEI (3). El análisis de estos resultados se tratará en el siguiente numeral.

- **OEI.01: Gestionar los servicios de acceso, difusión y uso de la información en favor de la ciudadanía**

AEI.01.01: Servicios bibliotecarios fortalecidos y accesibles en la Biblioteca Nacional del Perú en favor de la ciudadanía

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.01.01	Servicios bibliotecarios fortalecidos y accesibles en la Biblioteca Nacional del Perú en favor de la ciudadanía	Tasa de variación de los usuarios atendidos en los servicios presenciales fortalecidos y accesibles	108.33%	115.93%	107.01%	DAPI/GBPL
		Tasa de variación de los usuarios activos en las plataformas de los servicios bibliotecarios virtuales fortalecidos y accesibles	4.04%	41.46%	1025.37%	DAPI

La AEI.01.01 contiene 2 indicadores para medir su implementación, diferenciando servicios presenciales y virtuales. El resultado del primer indicador muy superior a la meta ejecutada se explica en la prioridad dada a esta AEI y a los servicios presenciales brindados en las nuevas EBPs implementadas (EBP Cutervo y EBP Tarata), así también a la ampliación de los horarios de atención y, en el segundo caso, los esfuerzos de la entidad por fortalecer las plataformas de acceso a contenidos digitales.

AEI.01.02: Plataformas de acceso a contenido digital implementadas y actualizadas con pertinencia intercultural en beneficio de la ciudadanía

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.01.02	Plataformas de acceso a contenido digital implementadas y actualizadas con pertinencia intercultural en beneficio de la ciudadanía	Cantidad de material bibliográfico documental disponible en las plataformas de acceso a contenidos digitales con pertinencia intercultural	84,948	80,033	94.21%	DAPI

Los esfuerzos realizados en el año 2023 fueron altos pero no los óptimos esperados, el avance reportado se explica en el Proyecto de fortalecimiento de las plataformas de acceso a contenidos digitales, con el que se ha incrementado notablemente el contenido disponible para los usuarios en las plataformas.

AEI.01.03: Programas de extensión bibliotecaria y cultural permanentes para la ciudadanía

CÓDIGO	OEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.01.03	Programas de extensión bibliotecaria y cultural permanentes para la ciudadanía	Tasa de variación de los usuarios de los servicios de extensión bibliotecaria y cultural	0.85%	7.50%	887.67%	DAPI/GBPL

La AEI.01.03 es una de las de mayor avance del PEI 2023-2030 motivada por el incremento de los usuarios asistentes a los servicios de la Sede Lima y EBPs, así como a la apertura de las nuevas EBPs de Cutervo – Cajamarca y Tarata – Tacna.

AEI.01.04: Servicio de investigación y divulgación impulsado en favor de la ciudadanía

CÓDIGO	OEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.01.04	Servicio de investigación y divulgación impulsado en favor de la ciudadanía	Número de usuarios investigadores atendidos oportunamente en la Biblioteca Nacional del Perú	620	2,201	355.00%	DAPI

El servicio prestado a los usuarios investigadores se ha incrementado, en congruencia con el avance reportado en los servicios bibliotecarios.

AEI.01.05: Servicios bibliotecarios y de extensión cultural innovados en favor de la ciudadanía

CÓDIGO	OEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.01.05	Servicios bibliotecarios y de extensión cultural innovados en favor de la ciudadanía	Porcentaje de servicios bibliotecarios y de extensión cultural innovados	16.67%	10.00%	60.00%	DAPI/GBPL

Durante el año 2023 se identificaron 2 mejoras en los servicios bibliotecarios y de gestión cultural dirigidos a la organización y difusión de los servicios y actividades entre el público objetivo.

- **OEI.02: Fortalecer la gestión del material bibliográfico documental en favor de la ciudadanía**

AEI.02.01: Material bibliográfico documental procesado y disponible para la ciudadanía

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.02.01	Material bibliográfico documental procesado y disponible para la ciudadanía	Porcentaje de material bibliográfico documental nuevo con procesamiento técnico y disponible para la ciudadanía	82.23%	96.72%	117.61%	DGC
		Porcentaje de material bibliográfico documental acumulado con procesamiento técnico y disponible para la ciudadanía	17.77%	12.60%	70.92%	DGC

Se alcanzó un notable avance en el procesamiento del MBD puesto al alcance de los ciudadanos debido al retorno a las labores presenciales de la totalidad del personal. Respecto al procesamiento del material acumulado no se priorizó su cumplimiento.

AEI.02.02: Material bibliográfico documental incrementado en favor de la Ciudadanía

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.02.02	Material bibliográfico documental incrementado en favor de la ciudadanía	Tasa de variación del material bibliográfico documental ingresado en la Biblioteca Nacional del Perú	4.99%	-10.37%	0%	DGC

El resultado de la ejecución del indicador de la AEI.02.02, tasa de variación del MBD ingresado a la BNP, se debe a que la cantidad de MBD ingresado a la BNP durante el año 2023 es inferior al del año 2022. Este resultado es producto de que durante el año 2022 se recibió el material acumulado por los editores durante el estado de emergencia sanitaria y además, a la recesión económica que está afectando la producción editorial nacional.

AEI.02.03: Material bibliográfico documental organizado y custodiado en favor de la ciudadanía

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.02.03	Material bibliográfico documental organizado y custodiado en favor de la ciudadanía	Porcentaje de material bibliográfico documental con acciones de verificación física ejecutadas	45.50%	47.60%	104.61%	DPC

El avance de este indicador ha sido superior a lo programado, debido a la priorización en la organización y ordenamiento del MBD en los depósitos de la Sede San Borja y a las acciones desarrolladas como parte del inventario.

AEI.02.04: Material bibliográfico documental preservado y conservado en favor de la ciudadanía

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.02.04	Material bibliográfico documental preservado y conservado en favor de la ciudadanía	Porcentaje de material bibliográfico documental con acciones de preservación y/o conservación realizadas	37.07%	39.59%	106.79%	DPC

Las acciones para la conservación del MBD han tenido resultados superiores a lo programado, conforme a los planes de trabajo para este fin.

AEI.02.05: Material bibliográfico documental valorado, tasado o propuesto para su declaratoria como Patrimonio Cultural de la Nación

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.02.05	Material bibliográfico documental valorado, tasado o propuesto para su declaratoria como Patrimonio Cultural de la Nación	Porcentaje de material bibliográfico documental valorado, tasado o propuesto para su declaratoria como Patrimonio Cultural de la Nación	70.82%	72.48%	102.34%	DPC

Se tuvieron importantes avances en la implementación de esta AEI, para la valoración, e identificación del MBD como PCN que custodia la BNP.

- **OEI.03: Implementar el Sistema Nacional de Bibliotecas en favor de la ciudadanía**

AEI.03.01: Bibliotecas acreditadas como Centros Coordinadores Regionales funcionales en favor de la ciudadanía

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.03.01	Bibliotecas acreditadas como Centros Coordinadores Regionales funcionales en favor de la ciudadanía	Porcentaje de regiones que cuentan con Centro Coordinador Regional del Sistema Nacional de Bibliotecas en funcionamiento	46.15%	38.46%	83.33%	DDPB

Se promovió la acreditación de CCRs y se brindó asistencia técnica para la elaboración de los planes de desarrollo de servicios bibliotecarios en las regiones.

AEI.03.02: Asistencia y/o acompañamiento integral a Gobiernos Locales o Gobiernos Regionales para la creación de bibliotecas públicas

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.03.02	Asistencia y/o acompañamiento integral a Gobiernos Locales o Gobiernos Regionales para la creación de bibliotecas públicas	Ratio de bibliotecas públicas creadas por asistencias o acompañamientos ejecutados en favor de los Gobiernos Locales y/o Gobiernos Regionales	0.17	0.68	405.30%	DDPB

Se promovió la creación administrativa de bibliotecas con un avance muy importante en el período 2023.

AEI.03.03: Estrategias o planes de articulación territorial implementados para el fortalecimiento de la gestión bibliotecaria

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.03.03	Estrategias o planes de articulación territorial implementados para el fortalecimiento de la gestión bibliotecaria	Porcentaje de regiones con estrategias o planes de articulación territorial implementados	7.69%	0.00%	0.00%	DDPB

Durante el año 2023 no se concretó la implementación de estrategias o planes de articulación territorial, sin embargo se realizaron las acciones

orientadas a esta acción, con la presentación de la estrategia de implementación del SNB.

AEI.03.04: Fortalecimiento de capacidades en gestión bibliotecaria permanente en favor de los operadores del Sistema Nacional de Bibliotecas

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.03.04	Fortalecimiento de capacidades en gestión bibliotecaria permanente en favor de los operadores del Sistema Nacional de Bibliotecas	Porcentaje de operadores del Sistema Nacional de Bibliotecas capacitados en temas de gestión bibliotecaria	17.76%	49.85%	280.65%	DDPB

Esta AEI reporta un avance muy importante resultado de la difusión de las propuestas de capacitaciones desde la Dirección de Desarrollo de Políticas Bibliotecarias y a la necesidad de capacitación de los bibliotecarios y bibliotecas del país en temas de gestión bibliotecaria.

AEI.03.05: Redes de bibliotecas creadas y funcionales en favor de la ciudadanía

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.03.05	Redes de bibliotecas creadas y funcionales en favor de la ciudadanía	Porcentaje de redes de bibliotecas creadas y en funcionamiento	9.18%	12.24%	133.33%	DDPB

El avance reportado se motiva en la priorización de la organización y funcionamiento de las bibliotecas del SNB como integrantes de una red de bibliotecas.

AEI.03.06: Instrumentos de gestión bibliotecaria aplicados en bibliotecas integrantes del Sistema Nacional de Bibliotecas

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.03.06	Instrumentos de gestión bibliotecaria aplicados en bibliotecas integrantes del Sistema Nacional de Bibliotecas	Porcentaje de bibliotecas integrantes del Sistema Nacional de bibliotecas que han aplicado al menos un instrumento de gestión bibliotecaria	4.91%	15.28%	311.42%	DDPB

Se ha reportado un avance muy superior a lo programado, motivado en la difusión e incremento sostenido en las asistencias técnicas a GOLOs para la implementación de los documentos de gestión bibliotecaria.

- **OEI.04: Fortalecer la gestión institucional**

AEI.04.01: Gestión por procesos fortalecida en la Biblioteca Nacional del Perú

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.04.01	Gestión por procesos fortalecido en la Biblioteca Nacional del Perú	Porcentaje de procesos de la Biblioteca Nacional del Perú que se miden a través de indicadores de desempeño	7.50%	7.50%	100.00%	OPP

La meta programada de este indicador se ha cumplido con la evaluación de 3 procesos, 2 misionales y uno de soporte.

AEI.04.02: Planeamiento institucional fortalecido en la Biblioteca Nacional del Perú

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.04.02	Planeamiento institucional fortalecido en la Biblioteca Nacional del Perú	Porcentaje de órganos de la Biblioteca Nacional del Perú que cumplieron con el rango de aceptable en la ejecución de sus metas físicas y financieras	46.15%	30.77%	66.67%	OPP

La ejecución del indicador de esta AEI se encuentra en un nivel medio de cumplimiento, inferior a la meta programada. Se motiva en la sobre ejecución de metas de algunas actividades operativas.

AEI.04.03: Gestión administrativa eficiente en la Biblioteca Nacional del Perú

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.04.03	Gestión administrativa eficiente en la Biblioteca Nacional del Perú	Porcentaje de ejecución del presupuesto institucional modificado	99.00%	99.48%	100.48%	OPP/OA
		Porcentaje de ejecución del presupuesto asignado para gastos en inversiones	98.00%	0.00%	0.00%	OPP/OA

El avance en la ejecución el presupuesto institucional llega al 99.48%, óptimo en el año 2023. En el caso del segundo indicador no se ha contado con presupuesto asignado para las inversiones programadas, por ello no se tiene ejecución, este factor si se previó como factor para la inejecución del indicador.

AEI.04.04: Transformación digital impulsada en la Biblioteca Nacional del Perú

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.04.04	Transformación digital impulsada en la Biblioteca Nacional del Perú	Índice de Transformación Digital en la Biblioteca Nacional del Perú	27.14%	33.94%	125.07%	OTIE

La ejecución de esta AEI ha sido algo superior a lo programado, explicado en la elevada ejecución de las variables del indicador correspondientes a digitalización de procesos, mayor ejecución de PGD y publicación de servicios.

AEI.04.05: Competencias fortalecidas en los/as servidores/as de la Biblioteca Nacional del Perú

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.04.05	Competencias fortalecidas en los/as servidores/as de la Biblioteca Nacional del Perú	Porcentaje de servidores/as con capacidades fortalecidas a través del Plan de Desarrollo de Personas	90.23%	83.20%	92.22%	OA

La ejecución de esta AEI no se encuentra en el óptimo motivado por el presupuesto insuficiente para las capacitaciones necesarias y desistimientos de algunos trabajadores.

AEI.04.06: Gestión de las relaciones humanas y sociales fortalecida en la Biblioteca Nacional del Perú

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.04.06	Gestión de las relaciones humanas y sociales fortalecida en la Biblioteca Nacional del Perú	Índice de ejecución de los planes vinculados a las relaciones humanas y sociales en la Biblioteca Nacional del Perú	70.00%	81.81%	116.86%	OA

Los 3 planes programados tuvieron una ejecución alta, levemente superior a lo programado.

AEI.04.07: Integridad pública y lucha contra la corrupción fortalecida en la Biblioteca Nacional del Perú

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.04.07	Integridad pública y lucha contra la corrupción fortalecida en la Biblioteca Nacional del Perú	Porcentaje de cumplimiento del Programa de Integridad y Lucha contra la Corrupción de la Biblioteca Nacional del Perú	93.00%	100.00%	107.53%	GG

Se han cumplido las actividades previstas en el Programa de Integridad y lucha contra la corrupción en cumplimiento de la normativa emitida por PCM.

AEI.04.08: Enfoque de género impulsado en la Biblioteca Nacional del Perú

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.04.08	Enfoque de género impulsado en la Biblioteca Nacional del Perú	Porcentaje de ejecución del Plan de Actividades del Grupo de Trabajo para la Igualdad de Género en la Biblioteca Nacional del Perú	100.00%	96.55%	96.55%	J (GTIG)

La mayoría de actividades del Plan de actividades del GTIG se ejecutaron conforme a lo programado.

• **OEI.05: Promover la gestión del riesgo de desastres en la Biblioteca Nacional del Perú**

AEI.05.01: Documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en la Biblioteca Nacional del Perú

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.05.01	Documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en la Biblioteca Nacional del Perú	Porcentaje de documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en la Biblioteca Nacional del Perú	100.00%	100.00%	100.00%	GG

Se ha cumplido con la actualización de los documentos técnicos de GRD completando los planes de continuidad operativa de las Estaciones de Biblioteca Pública.

AEI.05.02: Cultura de prevención y resiliencia fortalecida en la Biblioteca Nacional del Perú

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.05.02	Cultura de prevención y resiliencia fortalecida en la Biblioteca Nacional del Perú	Porcentaje de servidores/as con capacidades fortalecidas en materia de Gestión del Riesgo de Desastres	60.00%	79.03%	131.72%	GG

Se ha superado la meta programada con una alta participación de los servidores en las capacitaciones desarrolladas.

AEI.05.03: Programa de identificación de riesgos desarrollado y difundido en la Biblioteca Nacional del Perú

CÓDIGO	AEI	INDICADOR	META 2023	EJECUTADO 2023	AVANCE RESPECTO A LA META	RESPONSABLE
AEI.05.03	Programa de identificación de riesgos desarrollado y difundido en la Biblioteca Nacional del Perú	Porcentaje de planos de evacuación y señalización actualizados en las sedes de la Biblioteca Nacional del Perú	100.00%	100.00%	100.00%	GG

Se actualizaron lo 10 planos que requirieron actualización con ello se mantienen actualizados la totalidad de los planos de la entidad.

3.3. Análisis de los productos de la AEI

Las AEI priorizadas para el análisis pertenecen a los OEI.01, OEI.02 y OEI.03 Objetivos Misionales de Tipo I. A continuación se mencionan los principales resultados obtenidos en cada una de las AEI del PEI 2023-2030:

OEI.01: Gestionar los servicios de acceso, difusión y uso de la información en favor de la ciudadanía

AEI.01.01: Servicios bibliotecarios fortalecidos y accesibles en la Biblioteca Nacional del Perú en favor de la ciudadanía

Los resultados obtenidos en servicios bibliotecarios se explican por el retorno a las labores presenciales y mayor afluencia de usuarios de los servicios presenciales, la implementación de una nueva EBP y la prestación de servicios no presenciales en las diversas sedes de la BNP. Respecto a los servicios virtuales se ha priorizado la difusión de las colecciones disponibles a los usuarios y se han mantenido los principales servicios implementados durante la emergencia sanitaria.

Los principales resultados son:

- Se atendieron 16,250 usuarios en las salas de lectura de la Sede San Borja.
- Se brindó atención en las Salas de la GBPL a 74800 usuarios.
- Se realizó el préstamo a domicilio en la GBPL con 1,069 materiales y en modalidad de recojo de 2,805 materiales.
- En las EBP se atendieron en Sala 43,912 usuarios.
- Se realizó el préstamo de libros en la modalidad de recojo en las EBP de 13,136 materiales.
- En el mes de febrero se inauguró la séptima EBP que se ubica en Tarata, Tacna con una colección inicial de 2,000 libros.
- Se logró la atención a 157,162 usuarios a través de la Biblioteca Digital y 85,921 mil usuarios registrados en la Biblioteca Pública Digital.

AEI.01.02: Plataformas de acceso a contenido digital implementadas y actualizadas con pertinencia intercultural en beneficio de la ciudadanía

Las plataformas de acceso a contenido digital: Biblioteca Pública Digital, BNP Digital, Memoria Perú, Sesquicentenario, Revista Fénix y el Perfil BNP en Google Arte y Cultura se mantienen a disposición de los usuarios. Con la finalidad de mejorar la accesibilidad, contenidos estandarizados e incrementar el contenido disponible a los usuarios se encuentra en desarrollo el proyecto de fortalecimiento de las plataformas de acceso a contenidos digitales.

Los principales resultados son:

- Se culminó el proyecto de fortalecimiento de la BNP Digital completándose el acondicionamiento y publicación de 73,812 materiales.
- Se realizó la formación de usuarios a través del módulo de experiencias de aprendizaje de la plataforma de la Biblioteca Pública Digital, formando a los lectores en el "Uso e importancia de las plataformas de acceso a contenidos digitales de la BNP".
- Diseño y publicación web de 9 nuevos micrositios para "Memoria Perú: recorridos por el patrimonio de la BNP".
- Carga de 20 nuevas historias/reportajes en el módulo administrador en Google Arte y Cultura (pendiente de lanzamiento al público final).

AEI.01.03: Programas de extensión bibliotecaria y cultural permanentes para la ciudadanía

El resultado en el avance de esta AEI, la de mayor avance del PEI 2023-2030, se explica en la mayor asistencia de usuarios a las sedes de la entidad, principalmente a la GBPL y EBP, así como por las nuevas EBP de Cutervo - Cajamarca y la EBP de Tarata – Tacna.

Los principales resultados fueron:

- Se recibieron 21,186 usuarios en las exposiciones, eventos académicos y eventos artístico-culturales realizados en la Sede San Borja.

- Se logró la asistencia de 19,061 usuarios a las actividades de extensión bibliotecaria en la GBPL y EBPs.
- Se recibieron 4,836 usuarios en el Servicio Bibliomóvil. Este servicio se continuó brindando en diferentes distritos: San Borja, Pueblo Libre, Miraflores, Villa El Salvador, San Juan de Miraflores, Cercado de Lima, Lince, Mi Perú, San Martín de Porres. También se participó en actividades institucionales de la BNP y el Ministerio de Cultura en Chincha, Ica y el Callao.
- Se brindó el servicio de lectura por teléfono en la GBPL a 718 usuarios.
- La recepción de 10,434 usuarios en los eventos educativos, exposiciones y programa de visitas en la GBPL.
- Se realizaron diversas exposiciones entre ellas la exposición Raimondi realizada en la Sala Francisco Lazo en los meses de agosto, setiembre, octubre y noviembre la cual tuvo más de 5000 visitantes, mediante esta exposición se consiguió llegar a la población escolar, llegada a múltiples comunidades, visita de gente especializada en botánica, realización de material pedagógico, visita guiada a la Asociación Flora con el fin de conocer la flora peruana a partir de los viajes de Raimondi.
- Se cumplieron cinco programas académicos en Historia y Arte Peruano, Literatura, Historia del Perú, Ciencia y Bibliotecología a cargo los cuales tuvieron a más de 6826 personas participantes en los 5 programas académicos.
- Se realizó la primera exposición sobre mujeres editoras “Dirigidas por mujeres. Cartografía de revistas peruanas del siglo XX” con el material bibliográfico documental de la BNP en la galería Francisco Laso.
- De igual modo se realizaron exposiciones en hall de la sede San Borja y en el hall de la Gran Biblioteca Pública de Lima.
- Se continuó con el programa expositivo BNP a tu encuentro en las EBPs de Lima con renovados guiones curatoriales.
- Se inauguró el 29 de diciembre el Servicio de extensión bibliotecaria en el distrito de Macusani, provincia de Carabaya, departamento de Puno.
- Se aprobaron las "Disposiciones para la implementación de servicios de extensión bibliotecaria y módulos bibliotecarios de acceso a la información.

AEI.01.04: Servicio de investigación y divulgación impulsado en favor de la ciudadanía

Como en los anteriores servicios presenciales descritos, el servicio a los investigadores también se ha incrementado notablemente. Una de las prioridades del período ha sido desarrollar acciones para fortalecer este servicio y contribuir con el desarrollo cultural, científico y tecnológico del país.

Los principales avances alcanzados fueron:

- Se atendieron 2,201 usuarios investigadores en las Salas de la Sede San Borja.

- Se desarrollaron ocho (8) investigaciones para las exposiciones, eventos académicos y publicaciones de la BNP.
- Se presentaron dos (2) publicaciones: la colección “Historia del Perú” de Juan Basilio Cortegana en el marco del Bicentenario de la Independencia del Perú en coedición con la Fundación BBVA un título de alta calidad “Plantas nativas del Perú” dirigido al público infantil y juvenil peruanos.
- El desarrollo de 2 programas académicos en historia del arte y literatura a cargo de 18 investigadores renombrados de manera virtual con 1,784 participantes.

AEI.01.05: Servicios bibliotecarios y de extensión cultural innovados en favor de la ciudadanía

Se identificaron dos (2) mejoras en los servicios que presta la BNP. En el I Semestre 2023 se ejecutó una mejora en las Actividades culturales desarrolladas, a través de la focalización y difusión a instituciones ligadas a la cultura. La implementación de esta mejora se ha iniciado con el Programa Académico de Literatura, el mismo que se ha difundido en instituciones especializadas e interesadas en la temática de nuestros servicios y que colaboran en la difusión y transmisión simultánea de este programa académico virtual en sus redes sociales.

En el II Semestre se realizó la mejora del "servicio de lectura en sala" a través de la reorganización de las funciones del personal del Equipo de Servicios Bibliotecarios, que permite de manera oportuna la resolución de eventualidades de las salas de lectura, supervisar los servicios en línea, coordinar mejor el reemplazo en salas y coordinar mejor la formación de usuarios y visitas guiadas, en beneficio de la ciudadanía peruana en general y público extranjero.

OEI.02: Fortalecer la gestión del material bibliográfico documental en favor de la ciudadanía

AEI.02.01: Material bibliográfico documental procesado y disponible para la ciudadanía

El procesamiento del MBD para su puesta al servicio a los usuarios ha tenido un avance notable muy cercano a la meta anual, debido al incremento en el número de catalogadores que realizan las tareas de manera presencial.

Los principales resultados fueron:

- Se logró la gestión de 97,251 ítems de material bibliográfico documental, a través de la identificación, registro, derivación o descarte del material que ingresa a la BNP.
- Se completó el procesamiento técnico de 44,266 ítems de material bibliográfico documental para su puesta al servicio y de 78,862 registros para el fortalecimiento de las plataformas de acceso a contenidos digitales.
- Se logró la distribución de 89,820 ítems de material bibliográfico documental para las Salas de la Sede San Borja, GBPL y Estaciones de Bibliotecas Públicas y otros.

- Se culminó satisfactoriamente el proyecto: Organización de las colecciones Ricardo Palma y Federico More del fondo antiguo de la BNP, logrando cumplir los objetivos trazados en el proyecto, es decir se realizó el procesamiento técnico de 1,186 volúmenes de la colección Federico More y 1,169 volúmenes de la colección Ricardo Palma.

AEI.02.02: Material bibliográfico documental incrementado en favor de la ciudadanía

El resultado negativo reportado del indicador de esta AEI obedece a que durante el año 2022 se recibió gran cantidad de material acumulado durante el estado de emergencia por los editores. Se espera que para el año 2024 se obtengan resultados positivos gracias a las acciones desarrolladas para la difusión del Depósito Legal.

Los principales avances reportados son:

- Se emitieron 10,028 certificados de Depósito Legal por la entrega a la BNP del nuevo material editado para su procesamiento y distribución.
- Se implementaron cinco (5) centros de acopio desconcentrados del depósito legal en las regiones de Áncash, Loreto, Arequipa, Piura y Huancavelica, a través de la suscripción de los Convenios Específicos de Colaboración Interinstitucional; que permiten acopiar la producción bibliográfica de cada región para su resguardo.
- Se capacitó al personal de los centros de acopio con respecto al registro de publicaciones recepcionadas.
- Se programaron 5 eventos de promoción y difusión de la Ley de Depósito Legal, así como de los servicios que presta la entidad como el de ISBN, ISSN y Proyecto Editorial. Entre las instituciones capacitadas están el SERFOR, MINSA, MINCUL, Migraciones y la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja Daniel Hernández Morillo.
- Se emitieron 8,440 registros ISBN e ISSN de las nuevas publicaciones nacionales para su reconocimiento y comercialización fuera del Perú.
- Se han llevado a cabo sesiones de charlas de difusión y capacitación en la asignación de ISBN en diversas instituciones bajo la modalidad virtual y presencial (Virtual: MINSA, SERFOR, Migraciones. Presencial: Ministerio de Cultura). La Agencia Peruana del ISBN estuvo presente en el Salón del Libro Universitario Peruano 2023, permitiendo interactuar con los fondos editoriales de las universidades públicas y privadas y, de esta manera difundir sus servicios.
- Se realizó la capacitación a 6 Centros de acopio desconcentrado de Depósito Legal de las regiones Ica, Huánuco y Cusco.
- Se han realizado encuentros con las editoriales de las regiones de Ica y Huánuco-Tingo María.

AEI.02.03: Material bibliográfico documental organizado y custodiado en favor de la ciudadanía

El avance de esta AEI se explica en el mayor número de personal encargado del ordenamiento y custodia del MBD perteneciente al Fondo Antiguo e Intermedio y a las acciones desarrolladas como parte del inventario.

Los principales avances son:

- Durante el año 2023 se logró ejecutar la verificación física de un total de 8,657 MBD pertenecientes a colecciones particulares resguardadas en los repositorios del Fondo Antiguo e Intermedio a cargo de la DPC en la sede San Borja. Entre esas colecciones se encuentran la colección Raúl Porras Barrenechea, Manuel Cisneros Sánchez, Vicente Rocafuerte y Federico Villareal.
- Se realizó la organización y custodia de 93,847 unidades del material bibliográfico documental que se encuentra en los repositorios de la BNP.
- Se completó la organización y entrega de 71,105 MBD digitalizado para el fortalecimiento de las plataformas de acceso a contenidos digitales.

AEI.02.04: Material bibliográfico documental preservado y conservado en favor de la ciudadanía

Las acciones para la conservación del MBD han tenido un avance muy importante en relación a la meta anual programada, conforme a los planes de trabajo para este fin.

Los principales resultados son:

- Se logró la conservación del material bibliográfico documental de 4,268 unidades de material bibliográfico documental y se realizó el monitoreo de las condiciones ambientales y el control de plagas en los repositorios mensualmente.
- Se efectuó la digitalización de 3,351 MBD correspondientes a material declarado PCN perteneciente a la Biblioteca Nacional del Perú.
- Se efectuó la Conservación Curativa de MBD con labores de intervención menor sobre 888 MBD y se realizó la Restauración de MBD con la intervención a 29 MBD pertenecientes al material declarado PCN de la BNP.
- Se realizó la Intervención y preservación del material documental de la Escuela Nacional de Bibliotecarios - Iberarchivos a través de la conservación y restauración de 136 paquetes, que cuentan con un total de 31 054 folios y 1 972 legajos almacenados y la digitalización de 391 folios.

AEI.02.05: Material bibliográfico documental valorado, tasado o propuesto para su declaratoria como Patrimonio Cultural de la Nación

El avance en el cumplimiento de este indicador se encuentra principalmente en las acciones de evaluación del MBD para su declaratoria como Patrimonio Cultural de la Nación con avances importantes en el año 2023.

Sus principales avances son los siguientes:

- Se desarrolló la evaluación del material bibliográfico documental con fines de declaración como PCN, préstamo, autenticidad, inmovilización, otros (elaboración y emisión del expediente técnico: informe técnico, ficha técnica) de 1650 MBD.
- 125 MBD fueron declarados PCN mediante Resolución viceministerial, entre ellos obras recuperadas del incendio de la BNP ocurrido en 1943, algunos de los primeros impresos peruanos (04 unidades), las primeras tesis de mujeres peruanas (03 unidades bibliográficas) y obras de Teresa Gonzalez de Fanning (09 unidades).
- Se efectuó el registro en el Registro Nacional de Material Bibliográfico Documental de 173 materiales y la gestión del registro en el Catálogo Colectivo de 121 materiales.

OEI.03: Implementar el Sistema Nacional de Bibliotecas en favor de la ciudadanía

AEI.03.01: Bibliotecas acreditadas como Centros Coordinadores Regionales funcionales en favor de la ciudadanía

Las acciones desarrolladas para el cumplimiento de esta AEI durante el año 2023 se dirigieron a promover la acreditación de CCRs y brindar asistencia técnica para la elaboración de los planes de desarrollo de servicios bibliotecarios en las regiones.

Los resultados obtenidos fueron los siguientes:

- Se logró la acreditación del CCR de Lima.
- Se cuenta en funcionamiento 10 CCR en Cusco, Cajamarca, Huancayo, Huancavelica, Santa, Coronel Portillo, Piura, Arequipa, Huaraz y Lima Metropolitana.
- 03 Centros Coordinadores Regionales: Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, Municipalidad Provincial de Ica y Municipalidad Provincial de Huaraz elaboraron sus planes de desarrollo de servicios bibliotecarios en la Región.
- Se identificó y se efectuaron reuniones de promoción para la acreditación de CCR en bibliotecas de 8 Municipalidades, de manera descentralizada.
- Se aprobaron los documentos denominados "Plan de Trabajo Adecuación de los Centros Coordinadores Regionales del Sistema Nacional de Bibliotecas acreditados antes de la vigencia de las Disposiciones para la acreditación y funcionamiento de los Centros Coordinadores Regionales del Sistema Nacional de Bibliotecas" y "Verificación documental y presencial en torno a la adecuación de los Centros Coordinadores Regionales del Sistema Nacional de Bibliotecas", y se dio inicio al proceso de adecuación de los CCR

AEI.03.02: Asistencia y/o acompañamiento integral a Gobiernos Locales o Gobiernos Regionales para la creación de bibliotecas públicas

Se cumplieron las metas programadas de esta AEI. Se han tenido importantes avances que se detallan a continuación:

Entre sus avances tenemos:

- Se aprobó el Plan de Trabajo "Articulación Interinstitucional en la gestión territorial para la creación de bibliotecas públicas municipales en el marco de la estrategia para la implementación del Sistema Nacional de Bibliotecas".
- Se brindó la asistencia técnica y la difusión de los instrumentos de gestión en bibliotecas a 94 bibliotecas del Sistema Nacional de Bibliotecas de las regiones de Amazonas, Ancash, Apurímac, Arequipa, Ayacucho, Callao, Cajamarca, Cusco, Huancavelica, Ica, Junín, La Libertad, Lambayeque, Lima Metropolitana, Lima provincias, Loreto, Madre de Dios, Moquegua, Piura, Puno San Martín, y Ucayali.
- Se crearon 102 bibliotecas mediante documento, en los departamentos de Amazonas, Áncash, Arequipa, Ayacucho, Cajamarca, Cusco, Huancavelica, Huánuco, Ica, Junín, La Libertad, Lambayeque, Lima Provincias, Loreto, Madre de Dios, Moquegua, Pasco, Piura, Puno, San Martín y Ucayali las mismas que vienen iniciando su implementación.

AEI.03.03: Estrategias o planes de articulación territorial implementados para el fortalecimiento de la gestión bibliotecaria

No se ha reportado meta ejecutada para esta AEI durante el año 2023. Se ha identificado que la mayoría de gobiernos regionales en nuestro país no cuentan con bibliotecas públicas regionales, a excepción de Arequipa, Puno y La Libertad. El último cuenta con la biblioteca cerrada al cierre de 2023.

A fin de cumplir con esta AEI se realizaron reuniones en la que se presentó la Estrategia de implementación del Sistema Nacional de Bibliotecas, en las cuales participaron representantes de los Gobiernos Regionales de Arequipa y Puno; quienes tomaron conocimiento del mencionado Documento.

Para el año 2024, se priorizará las coordinaciones con los gobiernos regionales con enfoque territorial.

AEI.03.04: Fortalecimiento de capacidades en gestión bibliotecaria permanente en favor de los operadores del Sistema Nacional de Bibliotecas

La BNP desarrolla capacitaciones continuas dirigidas a los operadores del SNB, se ha desarrollado el aula virtual a través de la cual se puede capacitar a un mayor número de operadores y se difunde entre las bibliotecas y bibliotecarios las capacitaciones que se ofrecen.

Se logró capacitar a más de 1000 operadores del Sistema Nacional de Bibliotecas en 15 cursos de la gestión bibliotecaria en modalidad virtual bajo

3 ejes: Gestión de servicios bibliotecarios, gestión de colecciones y gestión de bibliotecas, considerando que 6 cursos de actualización se volvieron a dar en el segundo semestre. Cursos brindados en 2023: Marketing para bibliotecas públicas, Servicios Bibliotecarios Inclusivos, Bibliotecas públicas y las ODS, Conservación y Restauración, Estándares para bibliotecas públicas municipales, Documentos de gestión para bibliotecas públicas, Desarrollo de colecciones, Catalogación básica, Identificación de patrimonio bibliográfico, Gestión y administración de bibliotecas, Gestión y promoción de servicios bibliotecarios, Gestión de la organización técnica de la biblioteca, Gestión y desarrollo de proyectos culturales en bibliotecas, Formación de mediadores de lectura para bibliotecarios, Gestión de bibliotecas con aplicación de tecnologías: Gestionando los módulos del SIGBKoha.

AEI.03.05: Redes de bibliotecas creadas y funcionales en favor de la ciudadanía

El avance reportado, que supera la meta anual, se explica en la priorización de la organización y funcionamiento de las bibliotecas del SNB como integrantes de una red de bibliotecas.

Los principales resultados son los siguientes:

- Se crearon 08 redes de bibliotecas públicas municipales en 08 provincias (Callao, Ayabaca, Chiclayo, Huamalies, Lambayeque, Churcampa, Cañete y Santa), las cuales son integradas por 34 bibliotecas públicas municipales.
- Se elaboraron programas de actividades para el funcionamiento de 11 redes de bibliotecas públicas municipales (Huanta, Aymaraes, Cusco, Melgar, Trujillo, Piura, Oxapampa, Huamanga, Callao, Ayabaca y Chiclayo).
- 11 redes de BPM elaboraron su programa de actividades como red.
- Se monitorearon 08 redes de bibliotecas públicas municipales, lo que permitió verificar el estado situacional de cada una de ellas, y de igual manera se advirtió la necesidad de que sean capacitados.

AEI.03.06: Instrumentos de gestión bibliotecaria aplicados en bibliotecas integrantes del Sistema Nacional de Bibliotecas

Durante el año 2023 se ha continuado con las asistencias técnicas resultado de la difusión entre las bibliotecas del país de la asistencia que brinda la BNP y de los documentos técnicos en gestión bibliotecaria a los que pueden acceder.

Se brindó la asistencia técnica y la difusión de los instrumentos de gestión en bibliotecas a 94 bibliotecas del Sistema Nacional de Bibliotecas para fortalecer la capacidad institucional y el desarrollo de competencias en las bibliotecas en diversos aspectos de la gestión bibliotecaria pertenecientes a las regiones de Amazonas, Ancash, Apurímac, Arequipa, Ayacucho, Callao, Cajamarca, Cusco, Huancavelica, Ica, Junín, La Libertad, Lambayeque, Lima Metropolitana, Lima provincias, Loreto, Madre de Dios, Moquegua, Piura, Puno San Martín, y Ucayali

OEI.04: Fortalecer la gestión institucional

AEI.04.01: Gestión por procesos fortalecida en la Biblioteca Nacional del Perú

Se viene implementando la fase 2 de la gestión por procesos: Seguimiento, medición y análisis de procesos, logrando realizar la evaluación de tres (3) procesos 2 misionales y 1 de soporte: Gestión del código y certificado ISBN, Propuesta y registro del material bibliográfico documental como PCN y Servicio de clases de natación, con la finalidad de identificar los hallazgos y observaciones que permitan identificar problemas para plantear las mejoras de procesos.

Los procesos con sus matrices de problemas, causas y acciones de mejora, fueron revisados y validados con los usuarios designados por los dueños de procesos.

Las mejoras planteadas son de corto, mediano y largo plazo, ante ello se viene realizando el seguimiento respectivo para su implementación, en constante coordinación con los usuarios designados.

AEI.04.02: Planeamiento institucional fortalecido en la Biblioteca Nacional del Perú

El nivel de ejecución de esta AEI para el año 2023 se encuentra en el rango medio. Las principales acciones desarrolladas durante el año 2023 fueron:

- Se elaboró y gestionó la aprobación del PEI 2023-2030 de la BNP.
- Se elaboró y gestionó la aprobación del POI 2023 Modificado Versión 1, 2, 3, 4 y 5 de la BNP.
- Se presentó y gestionó la aprobación del Informe de Evaluación de Resultados del PEI-POI de la BNP, correspondiente al I Semestre del año 2023.
- Se elaboró y gestionó la aprobación del POI Multianual 2024-2026 de la BNP.
- Se aprobó el POI consistente con el PIA 2024 de la BNP.

AEI.04.03: Gestión administrativa eficiente en la Biblioteca Nacional del Perú

El cumplimiento de esta AEI se encuentra medido por 2 indicadores el primero sobre la ejecución del presupuesto institucional total y el segundo sobre el presupuesto asignado para la ejecución de inversiones, los cuales tuvieron un desempeño muy eficiente en el primer caso y en el segundo ninguna ejecución motivado en la falta de asignación presupuestal para inversiones.

Los principales avances reportados son los siguientes:

- Al 31 de diciembre de 2023, la BNP logró un nivel de certificación del 99.53% (S/ 44.70 millones) y 99.42% de devengado (S/ 44.65 millones) respecto al PIM (S/ 44.91 millones). A nivel del Sector Cultura, la BNP se ubicó en el primer lugar de ejecución presupuestal.

- Se logró incrementar el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) 2024 de la BNP en S/ 6.35 millones, lo que representa una variación positiva de 15.14% respecto al PIA del año fiscal 2023 (S/ 41.93 millones).
 - En Atención a los Requerimientos de Bienes y Servicios en el 2023; se Ejecutaron (171 Órdenes de Compra y 1,252 órdenes de Servicio) con un Total de 1,423 Requerimientos Atendidos.
 - En Atención a la Ejecución de Procedimientos de Selección de Bienes y Servicios en el 2023, se firmaron 13 Contratos.
 - En Formulación y Evaluación del PAC se realizaron un Total de 03 Informes de Evaluación del PAC para el 2023.
 - Luego de más de 5 años, se logró un PIA 2024 de S/ 8.80 millones para la ejecución de inversiones en la entidad, siendo estas:
 - PI “MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN DE LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ - SEDE SAN BORJA” – CUI 2475716
 - IOARR “REPARACIÓN DE PLATAFORMA; RENOVACIÓN DE COBERTURA; EN EL(LA) BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ - SEDE SAN BORJA, DISTRITO DE SAN BORJA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA” – CUI 2596552
 - IOARR “REPARACIÓN DE PLATAFORMA; EN EL(LA) GRAN BIBLIOTECA PÚBLICA DE LIMA (SEDE EN LA AV. ABANCAY), DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA” – CUI 2596880
- En la Ejecución del PAC 2023 de la BNP, se convocó el 85.71% de procesos programados y se adjudicaron 11 procedimientos de selección por un monto de S/. 3'535,527.09.

AEI.04.04: Transformación digital impulsada en la Biblioteca Nacional del Perú

Entre los avances más resaltantes tenemos:

- En materia de cultura de transformación digital en la BNP se organizaron talleres referidos a Gobierno y Transformación Digital por parte de los especialistas de la Secretaria de Gobierno y Transformación Digital de la PCM donde se abordó temas como: Planes y Políticas de Gobierno Digital, Talento Digital y Datos Abiertos.
- A final del 2023 se ha alcanzado digitalizar 26 procesos de nivel 2 de la BNP, dentro de los cuales se pueden mencionar los siguientes: Elaboración de la Bibliografía Peruana, Suscripción y modificación de convenios, Registro y conciliación del valor económico del MBD con valor significativo en los estados financieros, Soporte técnico a usuarios, entre otros.
- Se han implementado los proyectos programados en el PGD para el 2023, siendo los más relevantes los siguientes:
 - BNP Digital
 - Repositorio de Publicaciones Digitales
 - Casilla Electrónica de la BNP
 - Plataforma de Catálogo de Autoridades
 - Servicios de Interconexión Interinstitucional

- Finalmente en el 2023, se han publicado 10 servicios en la Plataforma Nacional de Datos Abiertos (PNDA), los cuales pueden visualizados desde el link: <https://datosabiertos.bnp.gob.pe/#/inicio>.

AEI.04.05: Competencias fortalecidas en los/as servidores/as de la Biblioteca Nacional del Perú

Los principales avances reportados para el cumplimiento de esta AEI son los siguientes:

- Se aprobó el Plan de Desarrollo de las Personas 2023, mediante Resolución de Gerencia General N° 000020-2023-BNP-GG.
- Se logró ejecutar al 100% las acciones de capacitaciones aprobadas en el Plan de Desarrollo de las Personas PDP 2023 de la Biblioteca Nacional del Perú.
- Se logró ejecutar al 95% del presupuesto asignado al Plan de Desarrollo de las Personas - PDP 2023 de la Biblioteca Nacional del Perú.

AEI.04.06: Gestión de las relaciones humanas y sociales fortalecida en la Biblioteca Nacional del Perú

El cumplimiento de la AEI.04.06 se mide a través del cumplimiento de los planes de Seguridad y Salud en el Trabajo, Plan de cultura y Clima Organizacional y Plan de Comunicación Interna, generando un resultado superior a lo programado. Entre las principales actividades realizadas durante el año 2023 se encuentran:

- Realización de los EMO 2023.
- Realización de los monitoreos físicos, químicos y biológicos en la sede San Borja y GBPL.
- Actualización del RISST.
- Inclusión de los procedimientos y registros obligatorios del SGSST en el “Manual de Procedimientos de la Biblioteca Nacional del Perú S02 - Gestión de Recursos Humanos.
- Se logró generar el compromiso de participación de la Alta Dirección de la BNP, quienes participaron activamente de las actividades realizadas correspondientes al plan.
- Se logró reconocer a cuatro (04) servidores/as por los años de servicio en la gestión pública y aportes en la mejora de la gestión por el día del servidor público.
- Se brindó talleres a los/las servidores/as para fortalecer el rol de padre y madre.
- Se logró realizar 4 ceremonias de cese a los servidores de régimen laboral D.LEG N°276 que cumplieron 70 años.
- Se logró realizar dos campeonatos deportivos para fortalecer las relaciones interpersonales de los servidores de la BNP.
- Se logró realizar la actividad cultural denominada “Noche de talentos” por el Aniversario Institucional.
- Se logró realiza la actividad conmemorativa al día del Bibliotecario Peruano.

- Se logró realizar el concurso literario “De mi puño y letra” quien fomenta los hábitos de escritura, creatividad e imaginación.
- Fortalecimiento de los canales de comunicación interna entre la Entidad y los servidores (correo institucional, intranet, whatsapp institucional)

AEI.04.07: Integridad pública y lucha contra la corrupción fortalecida en la Biblioteca Nacional del Perú

Todas las acciones planificadas del Programa de Integridad se lograron ejecutar alcanzando una implementación de 92% de la etapa 1 y de 93% de la etapa 2 en cada trimestre establecido.

AEI.04.08: Enfoque de género impulsado en la Biblioteca Nacional del Perú

El cumplimiento del Plan de Actividades del GTIG de la BNP, explica el avance logrado para esta AEI. Las principales acciones desarrolladas son las siguientes:

- Se logró ejecutar con éxito la exposición “Dirigidas por mujeres. Cartografía de revistas peruanas del siglo XX”, llevada a cabo desde el 14 de marzo al 16 de junio en la sala Francisco Laso, la cual tuvo una buena acogida por parte del público. En el cierre de la muestra participaron el personal directivo del Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables (MIMP).
- Por segundo año, el GTIG puso a disposición del personal que labora en bibliotecas públicas y privadas el curso virtual e-learning “Bibliotecas con perspectiva de género” el cual se lleva a cabo mediante la plataforma virtual de la Biblioteca Pública Digital.
- Se logró la declaratoria de MBD escrito por mujeres como parte del Patrimonio Cultural de la Nación (PCN) de publicaciones de escritoras peruanas como: Clorinda Matto, Mercedes Cabello, Teresa Gonzales de Fanning, Magda Portal, primeras tesis de mujeres universitarias Margarita Práxedes, Laura Esther Rodríguez Dulanto y Miguelina Acosta Cárdenas, Emilia Romero y Flora Tristán.
- Se realizó por tercer año consecutivo la “Encuesta de estereotipos de género en las/os servidoras/es públicas/os” que evidenció la persistencia de estereotipos de roles de género, en los/as servidores/as civiles asociados a puestos y/o actividades que restringen el derecho de igualdad de oportunidades para hombres y mujeres en la BNP.
- Se han desarrollado tres (3) cursos virtuales a fin de incorporar el enfoque de género en las bibliotecas que forman parte del Sistema Nacional de Bibliotecas. Para ello se contó con el apoyo de la Dirección del Acceso y Promoción de la Información (DAPI) y de la Dirección de Desarrollo de Políticas Bibliotecarias (DDPB). Los cursos impartidos fueron los siguientes: “Enfoque de género en las bibliotecas: un espacio de encuentro para todos y todas”, “Gestión de colecciones y servicios con enfoque de género para bibliotecas públicas” y “Bibliotecas con perspectiva de género” que beneficiaron a un aproximado de cuatrocientos (400) trabajadores/as de bibliotecas públicas de nuestro país.

- Por otro lado se realizaron un total de diez y seis (16) charlas y capacitaciones virtuales de sensibilización en materia de género para el personal de la BNP, en el cual participaron aproximadamente ciento veinte (200) trabajadores/as de nuestra institución; igualmente, difundió el curso "Gestoras y gestores del cambio con enfoque de género" del MIMP que benefició a cincuenta (50) servidores/as de la institución.
- Se consiguió la donación de la biblioteca personal de Magda Portal, compuesta por un aproximado de 1400 unidades bibliográficas ofrecidos por Rocío Revollo, sobrina y albacea de la poeta, y tiene un valor en sí mismo por la naturaleza de su contenido y la pertenencia con la autora. Estos ejemplares se caracterizan por su originalidad y singularidad temática, unicidad y rareza: por el lugar de edición, número de publicación, circuito de circulación y, en algunos casos, libros que fueron censurados y/o sacados del mercado editorial durante el periodo de las dictaduras en Latinoamérica en el siglo XX. Entre ellos, el libro para niños "La línea", de autoría de Ajax Barnes y Beatriz Doumerc, censurado en 1975 por la dictadura cívico-militar en Argentina.
- Se incorporó en la BNP Digital la sección "Mujeres en la historia" que muestra material bibliográfico documental digitalizado de escritoras peruanas a fin de fomentar investigaciones sobre las mismas.

OEI.05: Promover la gestión del riesgo de desastres en la Biblioteca Nacional del Perú

AEI.05.01: Documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en la Biblioteca Nacional del Perú

Durante el año 2023 se han mantenido actualizados todos los documentos de GRD. Los que se actualizaron fueron los siguientes:

- Plan de Continuidad Operativa EBP Rímac, que contiene además la Guía acciones de la brigada especial para el rescate del MBD frente a un desastre en la EBP "Martha Fernández de López" – Rímac aprobado mediante la RGG N° 029-2023-GG.
- Plan de Continuidad Operativa EBP El Agustino, que contiene además la Guía acciones de la brigada especial para el rescate del MBD frente a un desastre en la EBP "Ricardo Arbulú Vargas" – El Agustino aprobado mediante la RGG N° 049-2023-GG.
- Plan de Continuidad Operativa de la Estación de Biblioteca Pública "Ricardo Palma Soriano" - Comas" aprobado con RGG N° 082-2023-BNP-GG.
- Plan de Continuidad Operativa de la Estación de Biblioteca Pública "María Bonilla de Gaviria" – Breña aprobado con RGG N° 101-2023-BNP-GG.

AEI.05.02: Cultura de prevención y resiliencia fortalecida en la Biblioteca Nacional del Perú

Se superó la meta programada de este indicador. Se brindaron las siguientes capacitaciones:

- En los meses de julio (01) y diciembre (01), se brindaron charlas virtuales y talleres teóricos prácticos a servidores CAS y 276, brigadistas de todas las sedes y EBP de la BNP en el tópico de primeros auxilios.
- En los meses de abril (01), junio (01), octubre (01) y noviembre (01) el EDN brindó capacitaciones y talleres teóricos prácticos a servidores CAS y 276, brigadistas de todas las sedes y EBP de la BNP en el uso y manejo de extintores en el tópico contra incendios.
- En los meses de mayo (01), agosto (01) y noviembre (01), el EDN brindó capacitaciones presenciales a los servidores CAS y 276 de todas las sedes y EBP de la BNP en el tópico de evacuación.

AEI.05.03: Programa de identificación de riesgos desarrollado y difundido en la Biblioteca Nacional del Perú

Se han actualizado, diseñado e impreso todos los planos de señalización y evacuación de la BNP, que incluyen la sede principal de San Borja (08 planos), Gran Biblioteca Pública de Lima (06 planos) y de Estaciones de Biblioteca Pública (01 plano).

3.4. Análisis de la ejecución operativa en las AEI críticas

El análisis de la ejecución de AEI por actividad operativa, mostrado en la Tabla N° 6, nos muestra que 21 de las 27 AEI alcanzaron más del 95% de ejecución promedio de metas físicas respecto de sus actividades operativas.

Respecto a las AEI críticas pertenecientes a los OEI misionales, 11 de las 16 AEI pertenecientes a los 3 OEI misionales alcanzaron o superaron el 100% de ejecución. De las 5 AEI con ejecución menor al 95%, 4 de ellas se encuentran alrededor del 85% y una en 71% reflejando una ejecución aceptable de las metas de AEI misionales o prioritarias en el primer año de ejecución del PEI 2023-2030 Modificado.

La ejecución financiera de actividades operativas alcanza el 98.20%, respecto de la programación financiera registrada en el Aplicativo CEPLAN V1.

Las 5 modificaciones del POI 2023 han obedecido entre otros factores a los siguientes:

- Creación de metas presupuestales vinculadas a: i) inventario del MBD (DPC); ii) mantenimiento de infraestructura (OA); iii) mantenimiento y adquisición TI (OTIE); y, iv) fortalecimiento plataformas digitales (DAPI) y creación de 4 nuevas actividades operativas vinculadas a las metas presupuestales creadas.
- Creación de nueva actividad operativa para la DGC, creación de actividades operativas para el alineamiento con el PEI 2023-2030, creación de actividades operativas vinculadas con el proyecto BNP-Iberarchivos y creación de una actividad operativa vinculada con la Unidad Ejecutora de Inversiones (UEI) de la Biblioteca Nacional del Perú.
- Ajustes de la programación física y financiera en algunas de las actividades operativas de los órganos.

Las metas de las actividades operativas del POI 2023 se ajustaron conforme a las prioridades institucionales y al presupuesto asignado, de la misma manera su ejecución durante el año 2023.

Tabla 5: Ejecución física de las AO e inversiones vinculadas a la AEI

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
AEI.01.01	SERVICIOS BIBLIOTECARIOS FORTALECIDOS Y ACCESIBLES EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	8	5	6,306,127.15	97.88
01.04.01	DIRECCIÓN DEL ACCESO Y PROMOCIÓN DE LA INFORMACIÓN	3	2	1,968,319.98	97.33
01.04.02	GRAN BIBLIOTECA PÚBLICA DE LIMA	5	3	4,337,807.17	98.20
AEI.01.02	PLATAFORMAS DE ACCESO A CONTENIDO DIGITAL IMPLEMENTADAS Y ACTUALIZADAS CON PERTINENCIA INTERCULTURAL EN BENEFICIO DE LA CIUDADANÍA	8	4	2,047,721.16	85.63
01.02	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LAS COLECCIONES	2	1	720,560.14	54.50
01.03	DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN DE LAS COLECCIONES	1	0	109,562	92
01.04.01	DIRECCIÓN DEL ACCESO Y PROMOCIÓN DE LA INFORMACIÓN	3	1	890,799.02	94.67
02.03	OFICINA DE COMUNICACIONES	1	1	34,140	100
02.04	OFICINA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y ESTADÍSTICA	1	1	292,660	100
AEI.01.03	PROGRAMAS DE EXTENSIÓN BIBLIOTECARIA Y CULTURAL PERMANENTES PARA LA CIUDADANÍA	6	3	853,082.59	84.67
01.04.01	DIRECCIÓN DEL ACCESO Y PROMOCIÓN DE LA INFORMACIÓN	4	3	587,070.07	87.75

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física ≥100%	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
01.04.02	GRAN BIBLIOTECA PÚBLICA DE LIMA	2	0	266,012.52	78.50
AEI.01.04	SERVICIO DE INVESTIGACIÓN Y DIVULGACIÓN IMPULSADO EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	2	0	548,060.73	71
01.04.01	DIRECCIÓN DEL ACCESO Y PROMOCIÓN DE LA INFORMACIÓN	2	0	548,060.73	71
AEI.01.05	SERVICIOS BIBLIOTECARIOS Y DE EXTENSIÓN CULTURAL INNOVADOS EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	7	6	750,910.16	85.71
01.01	JEFATURA DE LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	2	2	353,754.67	100
01.04.01	DIRECCIÓN DEL ACCESO Y PROMOCIÓN DE LA INFORMACIÓN	3	3	397,155.49	100
01.04.02	GRAN BIBLIOTECA PÚBLICA DE LIMA	2	1	0	50
AEI.02.01	MATERIAL BIBLIOGRÁFICO DOCUMENTAL PROCESADO Y DISPONIBLE PARA LA CIUDADANÍA	4	2	2,338,344.14	86.75
01.02	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LAS COLECCIONES	4	2	2,338,344.14	86.75
AEI.02.02	MATERIAL BIBLIOGRÁFICO DOCUMENTAL INCREMENTADO EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	4	4	825,383.35	100
01.02	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LAS COLECCIONES	4	4	825,383.35	100
AEI.02.03	MATERIAL BIBLIOGRÁFICO DOCUMENTAL ORGANIZADO Y CUSTODIADO EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	2	2	1,106,264.47	100

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física ≥100%	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
01.02	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LAS COLECCIONES	1	1	37,550	100
01.03	DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN DE LAS COLECCIONES	1	1	1,068,714.47	100
AEI.02.04	MATERIAL BIBLIOGRÁFICO DOCUMENTAL PRESERVADO Y CONSERVADO EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	1	0	892,662.89	95
01.03	DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN DE LAS COLECCIONES	1	0	892,662.89	95
AEI.02.05	MATERIAL BIBLIOGRÁFICO DOCUMENTAL VALORADO, TASADO O PROPUESTO PARA SU DECLARATORIA COMO PATRIMONIO CULTURAL DE LA NACIÓN	2	2	824,982.16	100
01.03	DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN DE LAS COLECCIONES	2	2	824,982.16	100
AEI.03.01	BIBLIOTECAS ACREDITADAS COMO CENTROS COORDINADORES REGIONALES FUNCIONALES EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	1	1	46,860.64	100
01.05	DIRECCIÓN DE DESARROLLO DE POLÍTICAS BIBLIOTECARIAS	1	1	46,860.64	100
AEI.03.02	ASISTENCIA Y/O ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL A GOBIERNOS LOCALES O GOBIERNOS REGIONALES PARA LA CREACIÓN DE BIBLIOTECAS PÚBLICAS	1	1	308,572.07	100
01.05	DIRECCIÓN DE DESARROLLO DE POLÍTICAS BIBLIOTECARIAS	1	1	308,572.07	100

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física ≥100%	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
AEI.03.03	ESTRATEGIAS O PLANES DE ARTICULACIÓN TERRITORIAL IMPLEMENTADOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN BIBLIOTECARIA	3	3	431,999.70	100
01.05	DIRECCIÓN DE DESARROLLO DE POLÍTICAS BIBLIOTECARIAS	3	3	431,999.70	100
AEI.03.04	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN GESTIÓN BIBLIOTECARIA PERMANENTE EN FAVOR DE LOS OPERADORES DEL SISTEMA NACIONAL DE BIBLIOTECAS	2	2	239,539.19	100
01.05	DIRECCIÓN DE DESARROLLO DE POLÍTICAS BIBLIOTECARIAS	2	2	239,539.19	100
AEI.03.05	REDES DE BIBLIOTECAS CREADAS Y FUNCIONALES EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	1	1	224,772.56	100
01.05	DIRECCIÓN DE DESARROLLO DE POLÍTICAS BIBLIOTECARIAS	1	1	224,772.56	100
AEI.03.06	INSTRUMENTOS DE GESTIÓN BIBLIOTECARIA APLICADOS EN BIBLIOTECAS INTEGRANTES DEL SISTEMA NACIONAL DE BIBLIOTECAS	2	2	453,165.18	100
01.05	DIRECCIÓN DE DESARROLLO DE POLÍTICAS BIBLIOTECARIAS	2	2	453,165.18	100
AEI.04.01	GESTIÓN POR PROCESOS FORTALECIDA EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	2	2	361,099.17	100

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física ≥100%	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
02.06	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	2	2	361,099.17	100
AEI.04.02	PLANEAMIENTO INSTITUCIONAL FORTALECIDO EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	1	1	219,546.12	100
02.06	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	1	1	219,546.12	100
AEI.04.03	GESTIÓN ADMINISTRATIVA EFICIENTE EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	24	18	16,007,727.05	96
01.01	JEFATURA DE LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	1	0	273,229.79	96
01.03	DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN DE LAS COLECCIONES	1	1	26,859.55	100
01.04.01	DIRECCIÓN DEL ACCESO Y PROMOCIÓN DE LA INFORMACIÓN	1	0	13,723.39	50
02.01	GERENCIA GENERAL	5	4	890,128.30	98.20
02.02	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN	10	8	12,118,178.43	98.60
02.03	OFICINA DE COMUNICACIONES	1	1	908,782.09	100
02.05	OFICINA DE ASESORÍA JURÍDICA	1	1	807,397.56	100
02.06	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	3	2	583,671.81	93.67
03.01	ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL	1	1	385,756.13	100
AEI.04.04	TRANSFORMACIÓN DIGITAL IMPULSADA EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	6	4	4,457,230.72	98.33
02.04	OFICINA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y ESTADÍSTICA	6	4	4,457,230.72	98.33

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física ≥100%	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
AEI.04.05	COMPETENCIAS FORTALECIDAS EN LOS/AS SERVIDORES/AS DE LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	2	2	2,270,514.35	100
02.02	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN	2	2	2,270,514.35	100
AEI.04.06	GESTIÓN DE LAS RELACIONES HUMANAS Y SOCIALES FORTALECIDA EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	1	1	115,693.80	100
02.02	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN	1	1	115,693.80	100
AEI.04.07	INTEGRIDAD PÚBLICA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN FORTALECIDA EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	2	2	368,296.32	100
02.01	GERENCIA GENERAL	2	2	368,296.32	100
AEI.04.08	ENFOQUE DE GÉNERO IMPULSADO EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	1	1	0	100
01.01	JEFATURA DE LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	1	1	0	100
AEI.05.01	DOCUMENTOS TÉCNICOS DE GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES ELABORADOS, ACTUALIZADOS Y SOCIALIZADOS EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	1	1	0	100
02.01	GERENCIA GENERAL	1	1	0	100
AEI.05.02	CULTURA DE PREVENCIÓN Y RESILIENCIA FORTALECIDA EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	4	3	2,636,843.52	90.75
01.03	DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN DE LAS COLECCIONES	1	1	110,382	100

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Ejecución financiera	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/	4/
02.01	GERENCIA GENERAL	1	1	102,030.08	100
02.02	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN	1	1	1,512,250.94	100
02.04	OFICINA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y ESTADÍSTICA	1	0	912,180.50	63
AEI.05.03	PROGRAMA DE IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS DESARROLLADO Y DIFUNDIDO EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	1	0	42,326.80	75
02.01	GERENCIA GENERAL	1	0	42,326.80	75

1/ Se contabiliza el número de AO con programación física anual mayor a cero y con seguimiento aprobado

2/ De las AO resultantes del 1/ se contabiliza cuantos tuvieron un nivel de ejecución promedio mayor o igual al 100% en el año

3/ Se obtiene la sumatoria anual del seguimiento financiero definido en 1/

4/ Se obtiene el nivel de ejecución física promedio por CC, considerando valores truncados al 100% en la ejecución de las AO en el año. A nivel de AEI no se promedia los valores por CC, sino de todas las AO. En los promedios solo se consideran las AO con programación física mayor a 0 en el año.

Tabla 6: Modificaciones de las AO e inversiones vinculadas a la AEI

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
AEI.01.01	SERVICIOS BIBLIOTECARIOS FORTALECIDOS Y ACCESIBLES EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	5	8	0	0	8
01.04.01	DIRECCIÓN DEL ACCESO Y PROMOCIÓN DE LA INFORMACIÓN	3	3	0	0	3
01.04.02	GRAN BIBLIOTECA PÚBLICA DE LIMA	2	5	0	0	5
AEI.01.02	PLATAFORMAS DE ACCESO A CONTENIDO DIGITAL IMPLEMENTADAS Y ACTUALIZADAS CON PERTINENCIA INTERCULTURAL EN BENEFICIO DE LA CIUDADANÍA	4	8	4	1	4
01.02	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LAS COLECCIONES	1	2	1	0	1
01.03	DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN DE LAS COLECCIONES	0	1	1	0	0
01.04.01	DIRECCIÓN DEL ACCESO Y PROMOCIÓN DE LA INFORMACIÓN	3	3	0	1	3
02.03	OFICINA DE COMUNICACIONES	0	1	1	0	0
02.04	OFICINA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y ESTADÍSTICA	0	1	1	0	0
AEI.01.03	PROGRAMAS DE EXTENSIÓN BIBLIOTECARIA Y CULTURAL PERMANENTES PARA LA CIUDADANÍA	3	6	1	0	5
01.04.01	DIRECCIÓN DEL ACCESO Y	3	4	1	0	3

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
	PROMOCIÓN DE LA INFORMACIÓN					
01.04.02	GRAN BIBLIOTECA PÚBLICA DE LIMA	0	2	0	0	2
AEI.01.04	SERVICIO DE INVESTIGACIÓN Y DIVULGACIÓN IMPULSADO EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	2	2	0	0	2
01.04.01	DIRECCIÓN DEL ACCESO Y PROMOCIÓN DE LA INFORMACIÓN	2	2	0	0	2
AEI.01.05	SERVICIOS BIBLIOTECARIOS Y DE EXTENSIÓN CULTURAL INNOVADOS EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	2	7	3	0	3
01.01	JEFATURA DE LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	2	2	0	0	2
01.04.01	DIRECCIÓN DEL ACCESO Y PROMOCIÓN DE LA INFORMACIÓN	0	3	2	0	1
01.04.02	GRAN BIBLIOTECA PÚBLICA DE LIMA	0	2	1	0	0
AEI.02.01	MATERIAL BIBLIOGRÁFICO DOCUMENTAL PROCESADO Y DISPONIBLE PARA LA CIUDADANÍA	4	4	0	0	4
01.02	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LAS COLECCIONES	4	4	0	0	4
AEI.02.02	MATERIAL BIBLIOGRÁFICO DOCUMENTAL INCREMENTADO EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	4	4	0	0	4

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
01.02	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LAS COLECCIONES	4	4	0	0	4
AEI.02.03	MATERIAL BIBLIOGRÁFICO DOCUMENTAL ORGANIZADO Y CUSTODIADO EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	0	2	1	0	1
01.02	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LAS COLECCIONES	0	1	1	0	0
01.03	DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN DE LAS COLECCIONES	0	1	0	0	1
AEI.02.04	MATERIAL BIBLIOGRÁFICO DOCUMENTAL PRESERVADO Y CONSERVADO EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	0	1	0	0	1
01.03	DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN DE LAS COLECCIONES	0	1	0	0	1
AEI.02.05	MATERIAL BIBLIOGRÁFICO DOCUMENTAL VALORADO, TASADO O PROPUESTO PARA SU DECLARATORIA COMO PATRIMONIO CULTURAL DE LA NACIÓN	1	2	0	0	2
01.03	DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN DE LAS COLECCIONES	1	2	0	0	2
AEI.03.01	BIBLIOTECAS ACREDITADAS COMO CENTROS COORDINADORES REGIONALES FUNCIONALES EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	1	1	0	0	1
01.05	DIRECCIÓN DE DESARROLLO DE	1	1	0	0	1

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
	POLÍTICAS BIBLIOTECARIAS					
AEI.03.02	ASISTENCIA Y/O ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL A GOBIERNOS LOCALES O GOBIERNOS REGIONALES PARA LA CREACIÓN DE BIBLIOTECAS PÚBLICAS	0	1	1	0	0
01.05	DIRECCIÓN DE DESARROLLO DE POLÍTICAS BIBLIOTECARIAS	0	1	1	0	0
AEI.03.03	ESTRATEGIAS O PLANES DE ARTICULACIÓN TERRITORIAL IMPLEMENTADOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN BIBLIOTECARIA	0	3	2	0	2
01.05	DIRECCIÓN DE DESARROLLO DE POLÍTICAS BIBLIOTECARIAS	0	3	2	0	2
AEI.03.04	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN GESTIÓN BIBLIOTECARIA PERMANENTE EN FAVOR DE LOS OPERADORES DEL SISTEMA NACIONAL DE BIBLIOTECAS	1	2	0	2	3
01.05	DIRECCIÓN DE DESARROLLO DE POLÍTICAS BIBLIOTECARIAS	1	2	0	2	3
AEI.03.05	REDES DE BIBLIOTECAS CREADAS Y FUNCIONALES EN FAVOR DE LA CIUDADANÍA	0	1	0	0	1
01.05	DIRECCIÓN DE DESARROLLO DE	0	1	0	0	1

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
	POLÍTICAS BIBLIOTECARIAS					
AEI.03.06	INSTRUMENTOS DE GESTIÓN BIBLIOTECARIA APLICADOS EN BIBLIOTECAS INTEGRANTES DEL SISTEMA NACIONAL DE BIBLIOTECAS	1	2	0	1	2
01.05	DIRECCIÓN DE DESARROLLO DE POLÍTICAS BIBLIOTECARIAS	1	2	0	1	2
AEI.04.01	GESTIÓN POR PROCESOS FORTALECIDA EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	2	2	0	0	2
02.06	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	2	2	0	0	2
AEI.04.02	PLANEAMIENTO INSTITUCIONAL FORTALECIDO EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	2	1	0	0	2
02.06	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	2	1	0	0	2
AEI.04.03	GESTIÓN ADMINISTRATIVA EFICIENTE EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	21	24	5	0	21
01.01	JEFATURA DE LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	1	1	0	0	1
01.03	DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN DE LAS COLECCIONES	0	1	1	0	0
01.04.01	DIRECCIÓN DEL ACCESO Y PROMOCIÓN DE LA INFORMACIÓN	0	1	1	0	0
02.01	GERENCIA GENERAL	6	5	1	0	6

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
02.02	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN	9	10	1	0	9
02.03	OFICINA DE COMUNICACIONES	1	1	0	0	1
02.05	OFICINA DE ASESORÍA JURÍDICA	1	1	0	0	1
02.06	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	2	3	1	0	2
03.01	ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL	1	1	0	0	1
AEI.04.04	TRANSFORMACIÓN DIGITAL IMPULSADA EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	6	6	1	0	6
02.04	OFICINA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y ESTADÍSTICA	6	6	1	0	6
AEI.04.05	COMPETENCIAS FORTALECIDAS EN LOS/AS SERVIDORES/AS DE LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	2	2	0	0	2
02.02	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN	2	2	0	0	2
AEI.04.06	GESTIÓN DE LAS RELACIONES HUMANAS Y SOCIALES FORTALECIDA EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	0	1	1	0	0
02.02	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN	0	1	1	0	0
AEI.04.07	INTEGRIDAD PÚBLICA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN FORTALECIDA EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	0	2	2	0	0
02.01	GERENCIA GENERAL	0	2	2	0	0
AEI.04.08	ENFOQUE DE GÉNERO IMPULSADO EN LA	0	1	1	0	0

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
	BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ					
01.01	JEFATURA DE LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	0	1	1	0	0
AEI.05.01	DOCUMENTOS TÉCNICOS DE GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES ELABORADOS, ACTUALIZADOS Y SOCIALIZADOS EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	1	1	0	0	1
02.01	GERENCIA GENERAL	1	1	0	0	1
AEI.05.02	CULTURA DE PREVENCIÓN Y RESILIENCIA FORTALECIDA EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	1	4	3	0	1
01.03	DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN DE LAS COLECCIONES	0	1	1	0	0
02.01	GERENCIA GENERAL	1	1	0	0	1
02.02	OFICINA DE ADMINISTRACIÓN	0	1	1	0	0
02.04	OFICINA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y ESTADÍSTICA	0	1	1	0	0
AEI.05.03	PROGRAMA DE IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS DESARROLLADO Y DIFUNDIDO EN LA BIBLIOTECA NACIONAL DEL PERÚ	1	1	0	0	1
02.01	GERENCIA GENERAL	1	1	0	0	1

1/ Se contabiliza el número de AO activas y con financiamiento completo en la consistencia POI - PIA

2/ Se contabiliza el número de AO activas y con programación anual física mayor a cero finalizado al periodo de evaluación

3/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en la etapa de ejecución y que estén activas

4/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en las etapas anteriores a la ejecución, inactivadas en la etapa de ejecución

5/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en las etapas anteriores a la ejecución, cuyas metas físicas y/o financieras fueron modificadas en la etapa de ejecución (considerando solo las AO activas).

3.5. Aplicación de las recomendaciones para mejorar la implementación de las AEI

En la Evaluación Institucional al I Semestre se emitieron las siguientes recomendaciones:

- Continuar con la implementación de las AEI a fin de asegurar el cumplimiento de los OEI, priorizando las actividades y acciones orientadas a su cumplimiento.
- Coordinar con los órganos correspondientes a fin de sincerar las programaciones de metas de las actividades operativas, considerando aquellas que superaron las programaciones anuales al primer semestre y de aquellas que tuvieron un avance inferior al 50% en el primer semestre.
- Difundir los resultados de la Evaluación Institucional al I Semestre a fin de adoptar las acciones oportunas que aseguren el cumplimiento de las AEI programadas para el II Semestre 2023.
- Continuar con el seguimiento periódico del cumplimiento de metas a fin de adoptar las medidas correctivas de manera oportuna.
- Fortalecer la coordinación y articulación entre los actores involucrados con el cumplimiento de las metas de los OEI y AEI, a fin de que se ejecuten de manera eficaz y eficiente. Para este fin, se recomienda el diseño e implementación de plataformas o sistemas de información que faciliten las labores de seguimiento, monitoreo y evaluación.

En ese sentido se realizaron las siguientes acciones:

- Se realizaron 2 modificaciones adicionales en el POI 2023, de las 5 que se aprobaron durante el año, para los ajustes necesarios y creación de actividades prioritarias.
- Se realizaron reuniones técnicas con los órganos en los que se les orientó sobre la importancia de realizar una adecuada programación y seguimiento del cumplimiento de las actividades operativas y la prioridad para el cumplimiento de las Acciones y Objetivos Estratégicos.
- Se difundieron los resultados de la Evaluación al I Semestre entre todos los órganos.
- Se emitieron los informes mensuales de seguimiento al Planeamiento Institucional en los que se informó sobre los avances o retrasos en la ejecución de metas de las AOs, se emitieron las alertas para su priorización y se brindaron las recomendaciones tendientes a su corrección para la mejora de los procesos y servicios derivados de las mismas, los mismos que se siguen emitiendo y difundiendo a todos los órganos.

4. Conclusiones

- La Evaluación Institucional correspondiente al año 2023, se realizó en el marco de los lineamientos que establece la “Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes del SINAPLAN” del CEPLAN. La Guía, establece la estructura para la elaboración del Informe de Evaluación Institucional, y el registro de la ejecución de metas de los indicadores en el aplicativo CEPLAN.
- El PEI 2023-2030 Modificado de la BNP cuenta con cinco (5) OEI que contienen cinco (5) indicadores, los cuales se desarrollan a través de veintisiete (27) AEI que contemplan treinta (30) indicadores con sus respectivas metas.
- De los 3 OEI críticos misionales, se ha determinado que el OEI.01 ha superado sus metas previstas para el año 2023, el OEI.03 de la misma manera y el OEI.02 ha alcanzado un avance mayor al 95%.
- El nivel de cumplimiento de las AEI del PEI de la BNP alcanza el 179.13% en promedio al cierre del año 2023.
- Se aprecia que la mayoría de indicadores de acciones estratégicas tienen una ejecución superior al superior al 95% (22), varias de ellas superior al 75% (3), pocas inferior al 75% (5), fuera de los rangos de evaluación tenemos que sin ejecución se encuentran tres indicadores de AEI (3)
- Respecto a las AEI pertenecientes a los OEI misionales se ha identificado que 2 de ellas no han tenido avance:

CÓD	AEI	Responsable
AEI.02.02	Material bibliográfico documental incrementado en favor de la ciudadanía	DGC
AEI.03.03	Estrategias o planes de articulación territorial implementados para el fortalecimiento de la gestión bibliotecaria	DDPB (actualmente DGAB)

- En el caso del indicador de la AEI.02.02, su resultado se ha visto afectado a consecuencia del estado de emergencia que supuso un pico de recepción de MBD al levantamiento de las restricciones impuestas por el COVID-19.
- Respecto a la AEI.03.03, se reporta que no existe interés por los GORES para la creación e implementación de bibliotecas y solamente se cuenta con bibliotecas en Arequipa, Puno y La Libertad.
- El POI 2023 de la BNP, se ha modificado en 5 oportunidades, motivado por la creación de nuevas AOI y ajustes en la programación física y financiera, siendo la modificación más importante la tercera en la que se crearon las AOI para cumplimiento de las AEI del nuevo PEI 2023-2030.
- Las AOI programadas en el POI 2023, conforme al nivel de avance de la ejecución física y financiera reportada contribuyen de manera adecuada con la implementación de las AEI.

- El primer año de implementación del PEI 2023-2030 Modificado de la BNP, ha evidenciado en los resultados de los indicadores de los objetivos misionales Tipo I, un desempeño alto.

5. Recomendaciones

- Continuar con la implementación de las AEI a fin de asegurar el cumplimiento de los OEI en los siguientes años del horizonte del PEI, priorizando las actividades y acciones orientadas a su cumplimiento.
- Difundir los resultados de la Evaluación Institucional correspondiente al año 2023 a fin de adoptar las acciones oportunas que aseguren el cumplimiento de los OEI en los siguientes años del horizonte del PEI.
- Continuar con el seguimiento periódico del cumplimiento de metas del PEI y POI a fin de adoptar las medidas correctivas de manera oportuna y establecer la obligación de implementación de las recomendaciones emitidas.
- Fortalecer la coordinación y articulación entre los actores involucrados con el cumplimiento de las metas de los OEI y AEI, a fin de que se ejecuten de manera eficaz y eficiente. Para este fin, se recomienda el diseño e implementación de plataformas o sistemas de información que faciliten las labores de seguimiento, monitoreo y evaluación.
- Adoptar las acciones necesarias que aseguren el cumplimiento de las AEI que no fueron ejecutadas en el período 2023, concretamente las AEI.02.02 y AEI.03.03.

6. Anexos

- ✓ Matriz de compromisos
- ✓ Enlace de publicación en el PTE del Reporte de seguimiento del PEI correspondiente al año 2023
https://www.bnp.gob.pe/documentos/pei/Reporte_seguimiento_pei_anual_a%C3%B1o2023.pdf
- ✓ Enlace de publicación en el PTE del Reporte de seguimiento del POI 2023
https://www.bnp.gob.pe/documentos/poi/Reporte_seguimiento_poi_anual_a%C3%B1o2023.pdf



Firmado digitalmente por
ILIZARBE UGALDE Cecilia
Edith FAU 20131379863 soft
Motivo: Soy el autor del
documento
Fecha: 2024/05/14
14:17:56-0500



Firmado digitalmente por
ALEJANDRO VARGAS
Alex Vinsger FAU
20131379863 soft
Motivo: Soy el autor
del documento
Fecha: 2024/05/14
14:25:19-0500

MATRIZ DE COMPROMISOS EVALUACIÓN INSTITUCIONAL CORRESPONDIENTE AL AÑO 2023

Plan Evaluado: PEI 2023-2030 MODIFICADO DE LA BNP								
Responsable de la recomendación: DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y ARTICULACIÓN BIBLIOTECARIA								
Período de compromisos: 2023								
N°	Aspecto de mejora	Recomendación	Acción clave	Medio de verificación	Unidad de organización responsable	Plazo	Estado de cumplimiento	Comentario
1	Cumplir con la ejecución del indicador de la AEI.03.03	Realizar mayor difusión y asistencia sobre la Estrategia de Implementación del SNB que permita la implementación de estrategias o planes de articulación territorial	Acciones de asistencia técnica en los Gobiernos Regionales en 3 regiones	Acta	DGAB (Antes DDPB)	1er semestre del año 2024	En proceso	-

MATRIZ DE COMPROMISOS EVALUACIÓN INSTITUCIONAL CORRESPONDIENTE AL AÑO 2023

Plan Evaluado: PEI 2023-2030 MODIFICADO DE LA BNP								
Responsable de la recomendación: DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LAS COLECCIONES								
Período de compromisos: 2023								
N°	Aspecto de mejora	Recomendación	Acción clave	Medio de verificación	Unidad de organización responsable	Plazo	Estado de cumplimiento	Comentario
1	Cumplir con la ejecución del indicador de la AEI.02.02	Realizar mayor difusión de la Ley de Depósito Legal que asegure su cumplimiento.	Conformación de 2 Centros descentralizados del Depósito Legal, y dos eventos de difusión.	Convenio interinstitucional	DGC	1er semestre del año 2024	En proceso	-



Firmado digitalmente por
 ZAVALA BARRIOS Catalina
 Identif: FAU 20131379863 soft
 Motivo: Soy el autor del
 documento
 Fecha: 2024/05/14 11:50:35-0500